

**NAXÇIVAN DÖVLƏT UNIVERSİTETİNİN  
STRATEJİ İNKİŞAF ÜZRƏ  
5 İLLİK FƏALİYYƏT PLANI**

Məqsəd	Fəaliyyətin adı	Nəticə indikatoru (hədəflər)		İcra mərhələləri	Baza göstəricisi	Məsul şəxs / struktur bölmə	Zəruri ehtiyac / resurslar	İcraya nəzarət	Təsdiqedicisi sənəd	Hesabatlılıq	Əlavə qeydlər
		Kəmiyyət	Keyfiyyət								
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.1	Tələbə yönümlü təhsil yanaşması mexanizmasının bütün kafedralarda mənimsənilməsi üçün mütəmadi təlimlər təşkil etmək	Tələbə yönümlü təhsili mənimsəmiş akademik heyətin sayının artması (illik ümumi heyətin 10%)	Sorğularda məmnunluq səviyyəsi (xüsusilə də tələbələrin), Daha təkmil tədris mühiti	2023-2027	8	Tədris şöbəsi, Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	Auditoriya	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor, Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.2	Təhsildəki yeni trendlərin akademik heyətə çatdırılması üçün beş il boyunca davamlı təlimlər təşkil etmək və heyətin xarici tərəfdaş universitetlərdə mobilliyini təmin etmək	Təlimlərin sayı	Təlimlərdən məmnunluq səviyyəsi	2023-2027	14	Tədris şöbəsi, Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	Auditoriya	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor, Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.3	Tədris prosesini ESG standartlarının tələblərinə uyğunlaşdırılmasını təmin etmək	ESG standartlarına uyğunlaşdırılmış tədris proqramlarının sayı	ESG standartlarına uyğunlaşdırılmış tədris proqramlarından məmnunluq	2023-2025	Fakültələr üzrə sillabuslar yenilənmişdir	Tədris şöbəsi, Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	İT resursu	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor, Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Sillabuslar	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.4	Tədris standartları və proqramları əmək bazarının tələblərinə uyğunlaşdırmaq	Əmək bazarı tələblərinə uyğun tədris proqramlarının sayı	Əmək bazarı tələblərinə uyğun tədris proqramlarının məmnunluq	2023-2024	75	Tədris şöbəsi, kafedralar	Əmək bazarı nümayəndələri ilə əlaqələr	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor	Sorğular,	Yarımillik hesabat	

Məqsəd - 1 hədəf 1-1.5	Təcrübələrin təşkilinin təkmilləşdirilməsi və tələbələrin xaricdə təcrübə keçmək imkanlarını artırmaq	Təcrübədə iştirak edən tələbə sayı	Təcrübə imkanlarından məmnunluq	2023-2027	80 tələbə xaricdə təcrübə keçmişdir	Tədris şöbəsi, Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi	Əməkdaşlıqlar	Tədris işləri və Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektorlar	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.6	Kredit sisteminin tələblərinə uyğun olaraq müəllimlərin tələbələr tərəfindən seçilmə imkanının təmin edilməsi	Tələblər tərəfindən seçilmiş müəllimlərin sayı	Tələblər tərəfindən seçilmiş müəllimlərdən məmnunluq	2024-2027	0	Dekanlıqlar	İT resursu	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor	Fərdi tədris planı	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.7	Tələbə könüllülük fəaliyyətlərini təkmilləşdirmək və tələbələrə bu fəaliyyətlərə cəlb etmək	Könüllülük fəaliyyətlərinə cəlb olunmuş tələbə sayı	Tələbə könüllülük fəaliyyətlərindən məmnunluq	2023-2027	6 könüllülük proqramı mövcuddur. 1000-dən artıq tələbə könüllülük fəaliyyətlərinə cəlb olunmuşdur.	TGT, Dekanlıqlar	İT resursu	Sosial məsələlər və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə prorektor	Hesabat	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.1	Hər il tədrisin keyfiyyətinin yüksəldilməsi məqsədi ilə əcnəbi professor/müəllim heyətini cəlb etmək. Universitetdə yeni tədris və tədqiqat metodlarının tələbə və müəllim heyətinə çatdırmaq	Cəlb edilmiş əcnəbi professorların sayı	Tələbə və heyət məmnuniyyət sorğularında məmnunluq faizi, ortaq tədqiqat işləri və tədbirlər	2023-2027	7	Dekanlıqlar	Maliyyə resursları	Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Xidməti müqavilə	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.2	Naxçıvan Dövlət Universiteti nəzdində Proqram Mühəndisliyi İnstitutunu yaratmaq və təlim/tədqiqat fəaliyyətlərini icra etmək	Təlimlərə cəlb edilən tələbə və müəllim sayı	Tədqiqat işlərinin təkmilləşməsi, təlim modullarının hazırlanması	2023-2024	20	Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə) Memarlıq və mühəndislik	Maliyyə resursları	Rektor	NDU rektorunun əmri, İnstitutun əsasnaməsi	Yarımillik hesabat	

						fakültəsi					
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.3	İngilisdilli təhsili genişləndirmək və ingilis dilində tədris olunan proqramların keyfiyyətini artırmaq	İngilisdilli tədris proqramlarının sayı	İngilisdilli tədris proqramlarından məmnunluq	2024-2027	4 bakalavr ixtisası, 1 magistr ixtisası	Tədris şöbəsi, Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	İT resursu	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor, Rektor müşaviri(st rateji inkişaf üzrə)	Sillabuslar	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.4	İELTS və SAT kimi beynəlxalq imtahanların təşkilini və tələbələrin iştirakını təmin etmək	İştirak edən şagird və tələbə sayı	İngilis dili bacarıqlarının təkmilləşdirilməsi	2023-2027	IELTS imtahanında 30 şəxs iştirak etmişdir.	İELTS və SAT mərkəzləri	Auditoriya	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İmtahana müraciətlər və sertifikatlar	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.5	Hər il bir ixtisas proqramının beynəlxalq akreditasiya şirkətləri tərəfindən akreditasiyasını həyata keçirmək	Beynəlxalq şirkətlər tərəfindən akreditasiya olunmuş ixtisas proqramlarının sayı	İxtisas proqramına beynəlxalq şirkətlər tərəfindən verilən akreditasiya balı	2025-2027	0	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Rektor müşaviri(st rateji inkişaf üzrə)	Proqramın akreditasiya olunması ilə bağlı sənəd	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.6	Mentorluq təlimlərinin sayını artırmaq və mentor fəaliyyətlərini dəstəkləmək	Mentorluq təlimlərinin sayı	Mentor fəaliyyətlərinin effektivliyi	2023-2027	6	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Rektor müşaviri(st rateji inkişaf üzrə)	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	
Məqsəd – 1 hədəf 2.2.7	Tələbələrin intellektual və yaradıcılıq potensialının inkişafı və ixtisaslar üzrə kompetensiyalara tam yiyələnməsi üçün SABAH qrupları açmaq	SABAH qruplarının sayı	Tələbələrin kompetensiyalara yiyələnmə faizi	2024	0	Tədris şöbəsi		Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor	Müvafiq əmr və sərəncam	İllik hesabat	
Məqsəd – 1 Hədəf 2.2.8	Tədris və tədqiqat prosesinə töhfə verməsi üçün dəvət edilmiş əcnəbi professorların rəhbərliyində universitetin magistr və doktorantlarının iştirakı ilə kiçik tədqiqat qrupları yaradaraq elmi tədqiqatlar həyata keçirmək	Tədqiqatların sayı(ən az 3)	Tədqiqatların aktuallığı	2023-2027	3	Kafedralar		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Tədqiqat	İllik hesabat	

Məqsəd - 1 hədəf 3-3.1	Ölkə daxilində və xaricdə təşkil edilən təhsil sərgilərində iştirak edərək universitetin təbliğatı işini həyata keçirmək.	İştirak edilən sərgilərin sayı	Yüksək göstəricili tələbələrin cəlbi	2024-2027	2	Tədris və Beynəlxalq əlaqələr şöbələri	Maliyyə resursları	Tədris və Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektorlar	Dəvət məktubları, Səfər sənədləri Hesabatlar	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 3-3.2	Əcnəbi tələbələrin qəbul prosedurlarını və tələbəyə dəstək xidmətlərini təkmilləşdirmək	Əcnəbi tələbələrin qəbul prosedurlarının mövcudluğu	Tələbə dəstək xidmətlərindən məmnunluq	2023-2027	Əcnəbi tələbələrin qəbul prosedurları mövcuddur	Xarici tələbələrlə iş üzrə dekanlıq	İnsan, infrastruktur və İT resursları	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Qəbul prosedurlarını özündə ehtiva edən sənəd	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 3-3.3	Hər il yerli və əcnəbi tələbə qəbul sayını artırmaq.	Əcnəbi tələbə sayı və ölkə müxtəlifliyi	Yüksək göstəricili əcnəbi tələbə cəlbi	2023-2027	5786 tələbə, 1737 əcnəbi tələbə, 7 ölkə	Xarici tələbələrlə iş üzrə dekanlıq	İmtahan komissiyası	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Protokol və əmrlər	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 3-3.4	Universitetdə İBM Təlim Mərkəzinin yaradılması	Mərkəzin açılması və təlimlərdə iştirak edən müəllim sayı	Modullar üzrə təlimçilərin səriştəliliyinin artırılması	2024	20	Rektor müşaviri (Strateji inkişaf üzrə)	Maliyyə, insan və infrastruktur resursları	Rektor	Əmr və sertifikatlar	İllik hesabat	
	Müəllim/tələbə heyətinin İBM tərəfindən təşkil edilən təlimlərdə iştirakını təmin etmək	Mərkəzin açılması və təlimlərdə iştirak edən müəllim sayı	Modullar üzrə təlimçilərin səriştəliliyinin artırılması	2024-2027	20	Rektor müşaviri (Strateji inkişaf üzrə)	Maliyyə, insan və infrastruktur resursları	Rektor	Əmr və sertifikatlar	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 1-1.1	Keyfiyyətli tədqiqat parametrlərini müəyyənləşdirən təlimatlar hazırlamaq, təşviqat mexanizmlərini təkmilləşdirmək və təlimlər təşkil etmək.	Tədqiqat fəaliyyətin qiymətləndirilməsi mexanizminin təkmilləşdirilməsi	Tədqiqat fəaliyyətin qiymətləndirilməsi mexanizminə dair təlimlərin təşkili	2024	2023-cü ildə Tədqiqat parametrlərinə dair 3 təlim təşkil edilmişdir	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi	Tədqiqat fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi mexanizminin, Tədqiqat Parametrlərinə dair qanunvericilik aktları	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Tədqiqat parametrlərinin təkmilləşdirilməsi haqqında qərarlar və əmrlər	2024-cü il dekabr	

Məqsəd - 2 hədəf 1-1.2	Elmi fəaliyyətin təşkili və idarə olunmasını mərkəzləşdirmək və səmərəliliyin artırılması məqsədilə strukturlararası əlaqələri təkmilləşdirmək	Elmi tədqiqat nəticələrinin elektronlaşdırılması	Elmi tədqiqat nəticələrinin elektron resursunun yaradılması	2024-2025	2023-cü ildə elmi tədqiqat nəticələri kafedralar üzrə yazılı və elektron qaydada əldə olunmuşur.	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi, IT şöbəsi	Kafedraların elmi fəaliyyət nəticələri üçün mərkəzləşmiş elektron məlumat bazası	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	2023-cü ilin kafedralardan alınmış elmi-tədqiqat sənədləri	İl ərzində	
Məqsəd - 2 hədəf 1-1.3	Tədqiqatdan yaranan biliyin, nəticənin qeydiyyatı və idarə edilməsi haqqında təlimat hazırlamaq, bütün departamentlərin bu təlimatlarla tanış olmasını təmin etmək	Təlimatın mövcudluğu	Təlimatın əlçatanlığı	2024	Yoxdur	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Təsdiqlənmiş təlimat sənədi	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.4	Tədqiqat nəticələrinin kommersiyalaşdırılması üçün dəstək mexanizmlərinin hazırlamaq	Hazırlanmış mexanizmlərin mövcudluğu	Kommersiyalaşdırılmış tədqiqat nəticələrinin sayı	2025-2027	Yoxdur	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Müvafiq mənzimlə bağlı sənədlər	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.1	Tədqiqatla məşğul olan akademik heyətin ehtiyaclarına uyğun davamlı, peşəkar təlimlər təşkil etmək	Tədqiqat üsulları haqqında 1 dəfə təlimin keçirmək	Təlim nəticələrinə dair sorğunun keçirilməsi	2023-2027	7	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi	Elmi tədqiqat metodlarına dair qanunvericilik aktları	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı, press-reliz	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.2	Tədqiqatçıların beynəlxalq elmi jurnallara əlçatanlığının təmin edilməsi üçün beynəlxalq elektron resurslara çıxış imkanlarını genişləndirmək	Beynəlxalq elmi jurnallara əlçatanlığın təmin edilməsi üçün təlim keçirmək	Beynəlxalq elmi jurnallara 2024-cü ildəki nəşrlərin statistikası	2024	3	Texnoloji transfer və innovasiyalar bölməsi	Elmetrik bazalarda qeydiyyatlar, məqalə göndərilmiş jurnallar	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Elmetrik bazalar və elmi jurnallar	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.3	Scopus və Web of Science indeksli jurnallarda elmi məqalələrin dərc olunmasını təşviq etmək, tədqiqatçıların qlobal elmi məkana inteqrasiyanı sürətləndirmək,	Scopus və Web of Science indeksli jurnallarda elmi məqalələrin dərc olunmasını	Scopus və Web of Science indeksli jurnallardakı baza	2023-2027	3	Texnoloji transfer və innovasiyalar bölməsi	Scopus və Web of Science bazalarının	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Scopus və Web of Science bazaları haqqında çıxarışlar	İllik hesabat	

		təşviq məqsədi ilə təlim keçirmək	məlumatlarının təhlili				nəşrlərin təhlili				
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.4	Elmi tədqiqat laboratoriyalarının işini təkmilləşdirmək, kadr potensialını və maddi-texniki bazanı gücləndirmək	Elmi tədqiqat laboratoriyası və Elmi-tədqiqat mərkəzlərinin yaradılması	Laboratoriyaların əsasnamələri, struktur məlumatları, iş planları, hesabatları	2024-2025	29 laboratoriya və kabinə mövcuddur	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi	ETM və ETL maddi-texniki bazasının, strukturunun formalaşdırılması üçün maliyyə vəsaiti	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	ETM və ETL yaradılması haqqındakı müvafiq əmrlər	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.5	Yerli və beynəlxalq birgə tədqiqat layihələrində iştirakı dəstəkləmək	Birgə tədqiqat layihələrində iştirak sayı	Birgə tədqiqat layihələrinin aktuallığı	2024-2027	0	Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi	Maliyyə resursu	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Tədqiqat layihəsi	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.6	Təcrübi tədqiqatların aparılması və alınmış nəticələrin tədris prosesində tətbiq edilməsinə dair tövsiyələr hazırlamaq	Təcrübi tədqiqatların sayı	Tədrisdə tətbiqi	2024-2027	2	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Tədqiqat layihəsi	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 3-3.1	Elmi jurnalların internet səhifəsini təkmilləşdirmək	Təkmilləşmiş səhifələrin sayı	Səhifələrin beynəlxalq ön yaxşı təcrübələrdən istifadə olunması	2024	0	İT şöbəsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Elmi jurnalların səhifəsi	İllik hesabat	
	Dərc olunan məqalələrin hər birinə rəqəmsal identifikatorun (DOI) alınmasını təmin etmək	Alınmış DOI indikatorlarının sayı	DOI indikatoru alınmış məqalələrin ümumi məqalə sayına nisbəti	2024	0	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	DOI indikatorlar	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 3-3.2	Jurnalların fəaliyyətinin müvafiq nüfuzlu beynəlxalq bazaların tələbləri əsasında qurmaq və elmi jurnalların indeksləşməsi sahəsində işlər aparmaq	Müvafiq nüfuzlu beynəlxalq bazaların tələblərinə uyğun jurnalların sayı	İndeksləşmiş jurnalların sayı	2024-2025	0	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	İndeksləşmiş jurnallar	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 3-3.3	Dünyanın qabaqcıl universitetlərinin nümayəndələrini dəvət etməklə	Beynəlxalq səviyyəli elmi tədbirlərin sayı	Tədbirlərdən məmnunluq	2023-2027		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı	İllik hesabat	

	beynəlxalq səviyyəli elmi tədbirlər (konfrans, konqres, simpozium, forum) təşkil etmək										
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.1	Universitetin prioritet seçdiyi ixtisas sahələri üçün müvafiq müəssisə və şirkətlərlə çoxşaxəli əməkdaşlıqlar qurmaq və bu əməkdaşlıqları inkişaf etdirmək	Universitetin prioritet seçdiyi ixtisas sahələri üçün müvafiq müəssisə və şirkətlərlə çoxşaxəli əməkdaşlıqların sayı	Əməkdaşlıqların əhatəliliyi	2024-2027	0	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.2	Universitet- Sənaye əlaqələrinin icrası mexanizmini və fəaliyyət planını hazırlamaq	Universitet-Sənaye əlaqələrinin icrası mexanizminin və fəaliyyət planının mövcudluğu	Universitet-Sənaye əlaqələrinin icrası mexanizminin və fəaliyyət planının icrasının effektivliyi	2024	Mövcud deyil	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Fəaliyyət planı	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.3	Tələbə və müəllim heyətinin start-up və spin-off layihələr hazırlamasını təmin etmək	Start-up və spin-off layihələrin sayı		2023-2027	Start-uplar layihələr şəklində təqdim olunur.	Texnoloji transfer və innovasiyal ar bölməsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Start-up və spin-off layihələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.4	Layihələrin sənayeyə təqdimi və kommersiyalaşdırılması üçün festival və yarışmalar kimi fərqli platformalar qurmaq və bu platformalara çıxışı təmin etmək	Layihələrin sənayeyə təqdimi və kommersiyalaşdırılması üçün festival və yarışmaların sayı	Kommersiyaları şüurlanmış layihələrin sayı	2023-2027	2	Texnoloji transfer və innovasiyal ar bölməsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Press-relizlər	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.5	Sənaye müəssisələrini yeni qurulacaq Texnologiyalar Parkına cəlb edərək tədqiqat laboratoriyaları və mərkəzlərin açılmasını və fəaliyyətini təmin etmək	Texnologiyalar Parkında qurulacaq tədqiqat laboratoriyaları və mərkəzlərin sayı	Texnologiyalar Parkında qurulacaq tədqiqat laboratoriyaları və mərkəzlərin işinin effektivliyi	2026-2027	0	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Əmrlər	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.6	Tərəfdaş sənaye müəssisələrində tələbə və müəllim heyəti üçün müxtəlif təcrübə və mentorluq proqramları vasitəsilə əlaqələri	Tərəfdaş sənaye müəssisələrində tələbə və müəllim heyəti üçün müxtəlif təcrübə və mentorluq proqramlarının	Tərəfdaş sənaye müəssisələrində tələbə və müəllim heyəti üçün müxtəlif təcrübə və mentorluq	2024-2027	0	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Müqavilələr	İllik hesabat	

	genişləndirmək	sayı	proqramlarından məmnunluq səviyyəsi								
Məqsəd - 3 hədəf 1-1.1	Universitetin müxtəlif fakültələrində tədris proqramları və ixtisasların beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılmasını təmin etmək	Beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılmış tədris proqramları və ixtisasların sayı	Beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılmış tədris proqramları və ixtisaslardan məmnunluq	2024-2026	0	Tədris şöbəsi, Dekanlıqlar		Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor		İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 1-1.2	İxtisasların beynəlxalq akreditasiya şirkətləri tərəfindən akreditasiyasını təmin etmək	Beynəlxalq şirkətlər tərəfindən akreditasiya olunmuş ixtisas proqramlarının sayı	İxtisas proqramına beynəlxalq şirkətlər tərəfindən verilən akreditasiya balı	2025-2027	0	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)		İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 1-1.3	Universitetdə daxilə beynəlmilləşmə fəaliyyətlərini həyata keçirmək və bütün fakültələrin beynəlxalq təcrübəni mənimləməsinə nail olmaq	Bütün fakültələr	Fakültələrdə keçirilən görüş və təlimlər vasitəsilə məlumatlılığı artırmaq və çətinlikləri müzakirə edərək həll yolları tapmaq	2023-2027	Bütün fakültələr	Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, fakültələr		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 1-1.4	Kreditlərin tanınması mexanizmini hazırlamaqla xaricdə mübadilə və təcrübələrdə iştirak prosedurlarını təkmilləşdirmək	Prosedur və sənədlərin sayı	Tələbələrin mobilliyinin təmin olunması və ikili diplom proqramlarının icrasını asanlaşdırmaq	2024	Yoxdur	Tədris şöbəsi, Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi		Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor, Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	EATDA ilə yazışmalar və yekun sənəd	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.1	Mövcud əlaqələrin effektivliyini artırmaq və yeni əlaqələrin qurulmasını təmin etmək	Əməkdaşlıqların sayı	Əməkdaşlıqların əhatəliliyi	2023-2027		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.2	Müxtəlif beynəlxalq proqramlar və ikili razılaşmalar əsasında tələbə və müəllim heyətinin mobilliyini təmin etmək	Mobillikdə iştirak edəcək tələbə və müəllimlərin sayı	Ali təhsilin keyfiyyət göstəricilərinin yüksəldilməsi, beynəlxalq təcrübənin öyrənilməsi və	2024-2027	50 tələbə, 19 müəllim mobillikdə iştirak edib.	Fakültə tyutorları, beynəlxalq əlaqələr şöbəsinin mobillik üzrə	Maliyyə resursları	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor, Beynəlxalq əlaqələr şöbəsinin	ERASMUS və könüllü mübadilə sənədləri, məktublar, press release	Yarımillik hesabat	



			imzalanmış müqavilələrin icrası			məsul koordinatoru		müdiri, fakültə dekanları			
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.3	Beynəlxalq qrant proqramlarına layihələr təqdim etmək və universitetin beynəlxalq qrant layihələrdə tərəfdaş olaraq iştirakını təmin etmək	Təqdim olunan və qazanılan qrant layihələrin say nisbəti	Qazanılan və tərəfdaş olunan qrant layihələrdən əldə olunan nəticələr	2024-2027	yoxdur	Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, aidiyyəti fakültələr		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor, Strateji inkişaf üzrə Rektor müşaviri	Yazılan və tərəfdaş olaraq iştirak olunan layihələrin sənədləri, press release	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.4	Spesifik sahələr müəyyən etməklə xarici tərəfdaşlarla əməkdaşlığın effektivliyini artırmaq	Spesifik sahələr üzrə xarici tərəfdaşlarla əməkdaşlıqların sayı	Spesifik sahələr üzrə xarici tərəfdaşlarla əməkdaşlıqların effektivliyi	2023-2027		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, fakültələr		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.5	Tələbə və müəllim heyətinin beynəlxalq online təlimlərdə iştirakını təmin etmək və bacarıqlarının inkişafına nail olmaq	Beynəlxalq online təlimlərdə iştirak etmiş tələbə və müəllim heyətinin sayı	Təlimlərdən məmnunluq	2023-2027		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, fakültələr		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.1	İBM korporasiyası ilə yaranmış əlaqələri inkişaf etdirərək Naxçıvan Dövlət Universiteti nəzdində Proqramlaşdırma Mühəndisliyi İnstitutunu yaratmaq	Naxçıvan Dövlət Universiteti nəzdində Proqramlaşdırma Mühəndisliyi İnstitutunun mövcudluğu	Naxçıvan Dövlət Universiteti nəzdində Proqramlaşdırma Mühəndisliyi İnstitutunun işinin effektivliyi	2024		Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Əmr	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.2	Beynəlxalq tədqiqat layihələrinin hazırlanmasını və heyətin iştirakını təmin etmək	Beynəlxalq tədqiqat layihələrinin sayı, Beynəlxalq tədqiqat layihələrində iştirak edən heyətin sayı	Beynəlxalq tədqiqat layihələrinin aktuallığı	2024-2027		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, Elmi tədqiqatların təşkili və təhlil şöbəsi		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor, Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Tədqiqat layihəsi	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.3	Tələbələrin beynəlxalq təhsil təcrübəsi əldə etməsi üçün müxtəlif ölkələrdən olan təhsil müəssisələri ilə tərəfdaşlıq edərək təcrübə proqramları təşkil etmək	Təcrübə proqramlarının sayı	Mübadilə və təqaüd proqramlarının sayının artırılması və əlçatanlığının təmin olunması	2023-2027	yoxdur	Tədris şöbəsi, Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi	Maliyyə resursları	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor, Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Yeni MOU-lar və müqavilələr	İllik hesabat	

Məqsəd - 3 hədəf 3-1.4	Müxtəlif ölkələrlə bakalavr və magistr ixtisasları üzrə ikili diplom proqramları təşkil edərək tələbələrin dünya səviyyəsində tanınan diplomlar almasına kömək etmək	İkili diplom proqramlarının və iştirak edən tələbələrin sayı	Tələbələrin beynəlxalq əmək bazarında konkurentliyin təmin edilməsi, universitetin beynəlxalq nüfuzunun artırılması	2023-2027	1 ikili diplom proqramı, 10 tələbə	Tədris şöbəsi, Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi		EATDA, Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor, Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İkili diplom proqramları	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.5	QS, THE və digər nüfuzlu reyting şirkətlərində universitetin yer tutması üçün zəruri fəaliyyətlərin icrasını təmin etmək	Təlimlərdə iştirak edəcək heyət sayı	Universitetin beynəlxalq rəqabətə davamlılığının təmin olunması və nüfuzunun artırılması, beynəlxalq reyting siyahılarında yer tutmaq	2023-2027	10	Strateji inkişaf üzrə rektor müşaviri	Maliyyə resursu	Rektor	Beynəlxalq reyting cədvəlləri, press release	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 4 hədəf 4.1	Universitetin keyfiyyət təminatına yönəlmiş siyasət və prosedurların formalaşdırılmasına, təhlillərin aparılmasına və icrasına, eləcə də, keyfiyyət mədəniyyətinin təmin olunmasına nail olmaq	Universitetin keyfiyyət təminatına yönəlmiş siyasət və prosedurların sayı	Universitetin keyfiyyət təminatına yönəlmiş siyasət və prosedurların effektivliyi	2023-2027		Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Siyasət sənədi	İllik hesabat	
Məqsəd - 4 hədəf 4.2	Keyfiyyət təminatı siyasətini müəyyənləşdirmək	Siyasət və prosedurların sayı	Siyasətin maraqlı tərəflərin mövqeyini əks etdirməsi və anlaşılıqlı olması	2023	1	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	SİP, universitetin nizamnaməsi	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	SİP Fəaliyyət planı	Yarımillik	
	Tədris və tədqiqat prosesinin gedişatına nəzarət etmək və təhlillər aparmaq	Aparılan monitorinqlər	Monitorinq nəticələrinin müzakirəsi və hesabat nəticələri	2023-2027	1	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	SİP, universitetin nizamnaməsi	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	SİP Fəaliyyət planı	Yarımillik	
Məqsəd - 4 hədəf 4.3	Akademik və inzibati struktur bölmələrinin öz strateji fəaliyyət planlarını hazırlamalarını təmin etmək və icrasını dəstəkləmək	Strateji inkişaf planının icrası üçün hazırlanmış fəaliyyət planlarının sayı	Strateji fəaliyyət planlarının icrasının effektivliyi	2023-2027		Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	SİP, universitetin nizamnaməsi	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Fəaliyyət planları	İllik hesabat	
Məqsəd - 4 hədəf 4.4	Tədris prosesinin təşkili, tədqiqat və innovasiya mühiti ilə bağlı	Sorğularda iştirak edənlərin	Sorğu nəticələrinin	2023-2027	1000	Strateji inkişaf və	Təhsil qanunu.	Strateji məsələlər	Hesabat	Yarımillik	

	universitetin bütün maraqlı tərəfləri arasında məmnuniyyət sorğuları keçirmək, nəticələrini analiz etmək və tədbirlər paketi hazırlayırlayaraq icrasına nəzarət etmək	sayı	analizinə əsaslanan tədbirlər paketi			keyfiyyət təminatı bölməsi	Maddə 9	üzrə rektor müşaviri			
Məqsəd - 4 hədəf 4.5	Monitoring aparmaq və monitoring nəticəsində hazırlanmış analitik təhlil hesabatlarını dərc etmək	Monitoring aparılmış sahələrin sayı	Monitoring nəticələrinin təhlili	2023-2027	7 istiqamət üzrə daxili keyfiyyət göstəriciləri əsasında monitoring aparılmışdır.	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	ESG	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Hesabat	Yarımillik hesabatlar	
Məqsəd - 4 hədəf 4.6	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarını müəyyən etmək və müxtəlif formatlarda xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarında universitetin iştirakının təmin etmək	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarının sayı	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarının maraqlı tərəflərin mövqeyini əks etdirməsi	2023-2027	0	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurları	İllik hesabat	
Məqsəd - 5 hədəf 5.1	İdarəetmə strukturunun daha da effektiv işləməsi üçün strateji planlamayı tətbiq etmək və əsas prioritetləri müəyyənləşdirmək	Əsas prioritetlərin sayı	İdarəetmə mexanizminin effektiv və operativliyinə nail olmaq	2023-2027	4	Prorektorluqlar, Strateji məsələlər üzrə müşavir, Təhsildə Keyfiyyət Təminatı bölməsi, İnsan resursları şöbəsi	Fəaliyyət Planı əsasında strateji istiqamətin mövcudluğu	Strateji məsələlər üzrə müşavir	Strateji İnkişaf Planı	Tələb olunan vaxta uyğun olaraq	
Məqsəd - 5 hədəf 5.2	Səmərəli informasiya mübadiləsini təmin etmək	İnformasiya mübadiləsi çeşidliliyi	İKT və İT sahəsində müasir yeniliklərə adekvat cavab	2023	İnformasiya mübadiləsi iclasları, e-poçt və digər kommunikasiya kanalları	IT şöbəsi, İctimaiyyətlə əlaqələr üzrə bölmə	İKT biliklərinin zənginləşdirilməsi, IT mütəxəssisləri	İT şöbəsi	İnformasiya mübadiləsi vasitələri	Tələb olunan vaxta uyğun olaraq hər ilin son ayında mövcud	

					üzərindən aparılır					vəziyyətin təhlili	
	Elektron təhsil platformaları ilə təhsil prosesini idarə etmək	Elektron təhsil platformalarının sayı	Elektron təhsil platformasının funksiyalarının genişliyi	2023-2027	E-jurnal və LMS platformaları mövcuddur.	Tədris şöbəsi, İT şöbəsi, Dekanlıqlar	Zəruri avadanlıqlar	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor	Elektron təhsil platforması	İllik hesabat	
	Virtual təhsil platformalarının təkmilləşdirmək	Virtual təhsil platformalarının sayı	Virtual təhsil platformalarının funksiyalarının genişliyi	2024-2025	0	Tədris şöbəsi, İT şöbəsi	Zəruri avadanlıqlar	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor	Virtual təhsil platforması	İllik hesabat	
	İnformasiya təhlükəsizliyini təmin etmək	İnformasiya təhlükəsizliyi nəzərə alınan proqram təminatlarının sayı	Kiber hücumlara dayanıqlılıq	2023-2027	3	İT şöbəsi		İT şöbəsinin müdiri		İllik hesabat	
Məqsəd - 5 hədəf 5.3	Universitetin infrastrukturunu, laboratoriya, təhsil təminatı və təhsil texnologiyalarını təkmilləşdirmək	Laboratoriyaların genişləndirilməsi	Müasir laboratoriyaların tətbiqi	2023-2027	29 laboratoriya və kabinetlə mövcuddur	Tədris və elmi işlər üzrə prorektorluqlar və şöbələr	Zəruri avadanlıqlar	Tədris və elm məsələləri üzrə prorektorlar	Laboratoriyalar	2027-ci il	
Məqsəd - 5 hədəf 5.4	Universitetin dayanıqlı inkişafını təmin etmək	Dayanıqlı inkişaf planının mövcudluğu	Dayanıqlı inkişaf planının icrası	2024-2027	Yoxdur	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Dayanıqlı inkişaf planı	İllik hesabat	
	Kampusda inkluzivliyi dəstəkləmək	İnkluzivliklə bağlı mərkəzin mövcudluğu	İnkluzivliklə bağlı mərkəzin işinin effektivliyi	2024-2025	0	İnkluzivlik mərkəzi		Sosial məsələlər və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə prorektor		İllik hesabat	
	Tələbələrin sosial mühiti üçün layihələr hazırlayaraq daha keyfiyyətli təhsil mühitini formalaşdırmaq	Tələbələrin sosial mühiti üçün hazırlanmış layihələrin sayı	Keyfiyyətli təhsil mühitinin mövcudluğu	2023-2027		Dekanlıqlar, Tələbə təşkilatları	Auditoriyalar	Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Layihələr		
Məqsəd - 5 hədəf 5.5	Universitet tələbələrinin davamlı inkişafına, nəticəyönlülyünə hədəflənmiş sosial layihələrin geniş spektrdə reallaşdırılması.	Davamlı inkişaf üçün təlim və treyninqlərin, layihələrin artımı	Tələbələrinin davamlı inkişafının izlənilməsi	2023-2027	7	İctimai təşkilatlar, Tələbələrle əməkdaşlıq işi və Tədbirləri təşkilatları bölməsi,	Sorguların və anketlərin davamlılığı	Sosial məsələlər və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə	İştirakçı siyahısı	Tələb olunan vaxta uyğun olaraq	

						Tələbə təşkilatları		prorektorluq, İctimai təşkilatlar			
Məqsəd - 5 hədəf 5.6	Obyektivliyi və aşkarlığı təmin etmək, ictimaiyyətlə ünsiyyəti gücləndirilmək məqsədilə İctimai Şuranın fəaliyyətini gücləndirmək.	İctimai Şuranın təkmilləşdirilmiş prosedurlarının sayı	İctimai Şuranın təkmilləşdirilmiş prosedurlarının effektivliyi	2024-2025	0	İctimai Şura		Sosial məsələlər və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə prorektor	Təsdiqlənmiş prosedurlar	İllik hesabat	
Məqsəd – 5 hədəf 5.7	Universitet tabeliyində olan üç kollec və bir beynəlxalq məktəbin fəaliyyətinin effektivliyini artırmaq, təlim və tədris prosesinin keyfiyyətini təkmilləşdirmək	Fəaliyyət planlarının sayı	Mövcud fəaliyyət planlarındakı keyfiyyət göstəricilərinə nail olunması	2023-2027	0	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Fəaliyyət planları	İllik hesabat	
Məqsəd – 5 hədəf 5.8	İnsan resursları şöbəsini yaratmaq və işini təkmilləşdirilmək, universitetin insan kapitalı siyasətini formalaşdırmaq	İnsan resursları şöbəsinin və siyasətinin mövcudluğu	İnsan resurslarının fəaliyyət planının effektiv icrası	2024	İnsan Resursları şöbəsi mövcud deyil	Rektor		Elmi Şura	Əmr	İllik hesabat	
Məqsəd - 6 hədəf 6.1	Maliyyə daxilolmalarının şaxələndirilməsi və çeşidliliyinin artırılmasına nail olmaq	Maliyyə mənbələrinin sayı	Maliyyə mənbələrinin dayanıqlılığı	2023-2027	3	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 6 hədəf 6.2	Qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş qaydada müxtəlif əlavə xidmətlər göstərməklə maliyyə axınına nail olmaq	Maliyyə mənbələrinin sayı	Maliyyə mənbələrinin dayanıqlılığı	2023-2027	3	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 6 hədəf 6.3	Müxtəlif rezident və qeyri-rezident şirkətlərlə müqavilələr bağlamaq	Müxtəlif rezident və qeyri-rezident şirkətlərlə bağlanmış müqavilələrin sayı	Müxtəlif rezident və qeyri-rezident şirkətlərlə bağlanmış müqavilələr üzrə işlərin davamlı görülməsi	2026-2027	0	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Müqavilələr	İllik hesabat	
	Tədqiqat nəticələrindən, istehsal olunan prototiplərdən və patentlərdən əlavə gəlirlər təmin etmək	Tədqiqat nəticələrindən, istehsal olunan prototiplərin və patentlərin sayı	Tədqiqat nəticələrindən, istehsal olunan prototiplərdən və patentlərdən gələn gəlirlər	2025-2027	0	Texnoloji transfer və innovasiyalar bölməsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Prototiplər, Patentlər	İllik hesabat	
Məqsəd - 6	Texnologiyalar parkının	Texnologiyalar	Texnologiyalar	2026-	0	Maliyyə		Rektor	Müqavilələr	İllik hesabat	

hədəf 6.4	regional əhəmiyyətini və reputasiyasını yüksəldərək orada yerləşəcək şirkətlərdən icarə və ya digər formalarda vəsait daxil olmasına nail olmaq.	parkında yerləşən şirkətlərin sayı	parkında yerləşəcək şirkətlərdən icarə və ya digər formalarda daxil olan vəsait	2027		şöbəsi		müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)			
Mədsəd – 6 Hədəf 6.5	SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün maliyyə resurslarının səmərəli istifadəsini etmək və bu prosesə nəzarət etmək	SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün ayrılmış maliyyə resursu	SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün ayrılmış maliyyə resursunun effektiv istifadəsi	2023-2027	0	Maliyyə şöbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Fəaliyyət planı	İllik hesabat	