

**NAXÇIVAN DÖVLƏT UNIVERSİTETİNİN
2023-CÜ İL ÜÇÜN STRATEJİ İNKİŞAF ÜZRƏ
FƏALİYYƏT PLANI**

Məqsəd	Fəaliyyətin adı	Nəticə indikatoru(hədəflər)		İcra mərhələsi	Baza göstəricisi	Məsul şəxs / struktur bölmə	Zəruri ehtiyac / resurslar	İcraya nəzarət	Təsdiqedicisi sənəd	Hesabatlılıq	Əlavə qeydlər
		Kəmiyyət	Keyfiyyət								
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.1	Tələbə yönümlü təhsil yanaşması mexanizmasının bütün kafedralarda mənimsənilməsi üçün mütəmadi təlimlər təşkil etmək	Tələbə yönümlü təhsili mənimsəmiş akademik heyətin sayının artması(illik ümumi heyətin 10%)	Sorğularda məmnunluq səviyyəsi (xüsusilə də tələbələr), Daha təkmil tədris mühiti	2023-2027	8	Tədris şöbəsi, Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	Auditori ya	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor , Rektor müşaviri(strateji inkişaf üzrə)	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.2	Təhsildəki yeni trendlərin akademik heyətə çatdırılması üçün beş il boyunca davamlı təlimlər təşkil etmək və heyətin xarici tərəfdaş universitetlərdə mobilliyini təmin etmək	Təlimlərin sayı	Təlimlərdən məmnunluq səviyyəsi	2023-2027	14	Tədris şöbəsi, Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	Auditori ya	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor , Rektor müşaviri(strateji inkişaf üzrə)	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.3	Tədris prosesini ESG standartlarının tələblərinə uyğunlaşdırılmasını təmin etmək	ESG standartlarına uyğunlaşdırılmış tədris proqramlarının sayı	ESG standartlarına uyğunlaşdırılmış tədris proqramlarından məmnunluq	2023-2025		Fakültətlər üzrə sillabuslar yenilənmişdir	ESG	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor, Rektor müşaviri(strateji inkişaf üzrə)	Sillabuslar	Yarımillik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.4	Tədris standartları və proqramları əmək bazarının tələblərinə uyğunlaşdırmaq	Əmək bazarı tələblərinə uyğun tədris proqramlarının sayı	Əmək bazarı tələblərinə uyğun tədris proqramlarından məmnunluq	2023-2024	75	Tədris şöbəsi, kafedralar	Əmək bazarı nümayəndələri ilə əlaqələr	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor	Sorğular,	Yarımillik hesabat	

Məqsəd - 1 hədəf 1-1.5	Təcrübələrin təşkilinin təkmilləşdirilməsi və tələbələrin xaricdə təcrübə keçmək imkanlarını artırmaq	Təcrübədə iştirak edən tələbə sayı	Təcrübə imkanlarından məmnunluq	2023-2027	80 tələbə xaricdə təcrübə keçmişdir	Tədris şöbəsi, Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi	Əməkdaşlıqlar	Tədris işləri və Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektorlar	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 1-1.7	Tələbə könüllülük fəaliyyətlərini təkmilləşdirmək və tələbələrə bu fəaliyyətlərə cəlb etmək	Könüllülük fəaliyyətlərinə cəlb olunmuş tələbə sayı	Tələbə könüllülük fəaliyyətlərindən məmnunluq	2023-2027	6 könüllülük proqramı mövcuddur. 1000-dən artıq tələbə könüllülük fəaliyyətlərinə cəlb olunmuşdur.	TGT, Dekanlıqlar		Sosial məsələlər və ictimaiyyətə əlaqələr üzrə prorektor	Hesabat	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.1	Hər il tədrisin keyfiyyətinin yüksəldilməsi məqsədi ilə əcnəbi professor/müəllim heyətini cəlb etmək. Universitetdə yeni tədris və tədqiqat metodlarının tələbə və müəllim heyətinə çatdırmaq	Cəlb edilmiş əcnəbi professorların sayı	Tələbə və heyət məmnuniyyət sorğularında məmnunluq faizi, ortaq tədqiqat işləri və tədbirlər	2023-2027	7	Dekanlıqlar	Maliyyə resursları	Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Xidməti müqavilə	Yarımlik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.2	Naxçıvan Dövlət Universiteti nəzdində Proqram Mühəndisliyi İnstitutunu yaratmaq və təlim/tədqiqat fəaliyyətlərini icra etmək	Təlimlərə cəlb edilən tələbə və müəllim sayı	Tədqiqat işlərinin təkmilləşməsi, təlim modullarının hazırlanması	2023-2024	20	Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə) Memarlıq və mühəndislik fakültəsi	Maliyyə resursları	Rektor	NDU rektorunun əmri, İnstitutun əsasnaməsi	Yarımlik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.4	IELTS və SAT kimi beynəlxalq imtahanların təşkilini və tələbələrin iştirakını təmin etmək	İştirak edən şagird və tələbə sayı	İngilis dili bacarıqlarının təkmilləşdirilməsi	2023-2027	IELTS imtahanında 30 şəxs iştirak	IELTS və SAT mərkəzləri	Auditoriy a	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İmtahana müraciətlər və sertifikatlar	İllik hesabat	

					etmişdi r.						
Məqsəd - 1 hədəf 2-2.6	Mentorluq təlimlərinin sayını artırmaq və mentor fəaliyyətlərini dəstəkləmək	Mentorluq təlimlərinin sayı	Mentor fəaliyyətlərinin effektivliyi	2023-2027	6	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Rektor müşaviri(s strateji inkişaf üzrə)	İştirakçı siyahısı, press release.	İllik hesabat	
Məqsəd - 1	Tədris və tədqiqat prosesinə töhfə verməsi üçün dəvət edilmiş əcnəbi professorların rəhbərliyində universitetin magistr və doktorantlarının iştirakı ilə kiçik tədqiqat qrupları yaradaraq elmi tədqiqatlar həyata keçirmək	Tədqiqatların sayı(ən az 3)	Tədqiqatların aktuallığı	2023-2027	3	Kafedralar		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Tədqiqat	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 3-3.2	Əcnəbi tələbələrin qəbul prosedurlarını və tələbəyə dəstək xidmətlərini təkmilləşdirmək	Əcnəbi tələbələrin qəbul prosedurlarının mövcudluğu	Tələbə dəstək xidmətlərindən məmnunluq	2023-2027	Əcnəbi tələbələrin qəbul prosedurları mövcuddur	Xarici tələbələrlə iş üzrə dekanlıq		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Qəbul prosedurlarını özündə ehtiva edən sənəd	İllik hesabat	
Məqsəd - 1 hədəf 3-3.3	Hər il yerli və əcnəbi tələbə qəbul sayını artırmaq.	Əcnəbi tələbə sayı və ölkə müxtəlifliyi	Yüksək göstəricili əcnəbi tələbə cəlbə	2023-2027	5786 tələbə, 1737 əcnəbi tələbə, 7 ölkə	Xarici tələbələrlə iş üzrə dekanlıq	İmtahan komissiyası	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Protokol və əməllər	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 2-2.1	Tədqiqatla məşğul olan akademik heyətin ehtiyaclarına uyğun davamlı, peşəkar	Tədqiqat üsulları haqqında 1 dəfə təlimin keçirmək	Təlim nəticələrinə dair sorğunun keçirilməsi	2023-2027	7	Elmi tədqiqatların təhlili və təşkili şöbəsi	Elmi tədqiqat	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı, press-reviz	Yanvar	

Məqsəd - 2 hədəf 2-2.3	Scopus və Web of Science indeksli jurnallarda elmi məqalələrin dərc olunmasını təşviq etmək, tədqiqatçıların global elmi məkana inteqrasiyanı sürətləndirmək,	Scopus və Web of Science indeksli jurnallarda elmi məqalələrin dərc olunmasını təşviq məqsədi ilə təlim keçirmək	Scopus və Web of Science indeksli jurnallardada baza məlumatlarının təhlili	2023-2027	3	Texnoloji transfer və innovasiyalar bölməsi	Scopus və Web of Science bazaların da nəsrlərin təhlili	Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Scopus və Web of Science bazaları haqqında çıxarışlar	Yanvar	
Məqsəd - 2 hədəf 3-3.3	Dünyanın qabaqcıl universitetlərinin nümayəndələrini dəvət etməklə beynəlxalq səviyyəli elmi tədbirlər (konfrans, konqres, simpozium, forum) təşkil etmək	Beynəlxalq səviyyəli elmi tədbirlərin sayı	Tədbirlərdən məmnunluq	2023-2027		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.3	Tələbə və müəllim heyətinin start-up və spin-off layihələr hazırlamasını təmin etmək	Start-up və spin-off layihələrin sayı		2023-2027	15	Texnoloji transfer və innovasiyalar bölməsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Start-up və spin-off layihələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 2 hədəf 4-4.4	Layihələrin sənayeyə təqdimi və kommersiyalaşdırılması üçün festival və yarışmalar kimi fərqli platformalar qurmaq və bu platformalara çıxışı təmin etmək	Layihələrin sənayeyə təqdimi və kommersiyalaşdırılması üçün festival və yarışmaların sayı	Kommersiyalaşdırılmış layihələrin sayı	2023-2027	0	Texnoloji transfer və innovasiyalar bölməsi		Elm və innovasiya məsələləri üzrə prorektor	Press-revizlər	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 1-1.3	Universitetdə daxildə beynəlmilləşmə fəaliyyətlərini həyata keçirmək və bütün fakültələrin beynəlxalq təcrübəni mənimsəməsinə nail olmaq	Bütün fakültələr	Fakültələrdə keçirilən görüş və təlimlər vasitəsilə məlumatlılığı artırmaq və çətinlikləri müzakirə edərək həll yolları tapmaq	2023-2027	Bütün fakültələr	Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, fakültələr		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.1	Mövcud əlaqələrin effektivliyini artırmaq və yeni əlaqələrin qurulmasını təmin etmək	Əməkdaşlıqların sayı	Əməkdaşlıqların əhatəliliyi	2023-2027		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.4	Spesifik sahələr müəyyən etməklə xarici	Spesifik sahələr üzrə xarici	Spesifik sahələr üzrə xarici tərəfdaşlarla	2023-2027		Beynəlxalq əlaqələr		Beynəlxalq əlaqələr	Müqavilələr	İllik hesabat	

	tərəfdaşlarla əməkdaşlığın effektivliyini artırmaq	tərəfdaşlarla əməkdaşlıqların sayı	əməkdaşlıqların effektivliyi			şöbəsi, fakültələr		üzrə prorektor			
Məqsəd - 3 hədəf 2-1.5	Tələbə və müəllim heyətinin beynəlxalq online təlimlərdə iştirakını təmin etmək və bacarıqlarının inkişafına nail olmaq	Beynəlxalq online təlimlərdə iştirak etmiş tələbə və müəllim heyətinin sayı	Təlimlərdən məmnunluq	2023-2027		Beynəlxalq əlaqələr şöbəsi, fakültələr		Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İştirakçı siyahısı	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.3	Tələbələrin beynəlxalq təhsil təcrübəsi əldə etməsi üçün müxtəlif ölkələrdən olan təhsil müəssisələri ilə tərəfdaşlıq edərək təcrübə proqramları təşkil etmək	Təcrübə proqramlarının sayı	Mübadilə və təqaüd proqramlarının sayının artırılması və əlçatanlığının təmin olunması	2023-2027	yoxdur	Tədris şöbəsi,	Maliyyə resursları	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor , Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	Yeni MOU-lar və müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.4	Müxtəlif ölkələrlə bakalavr və magistr ixtisasları üzrə ikili diplom proqramları təşkil edərək tələbələrin dünya səviyyəsində tanınan diplomlar almasına kömək etmək	İkili diplom proqramlarının və iştirak edən tələbələrin sayı	Tələbələrin beynəlxalq əmək bazarında konkurentliyinin təmin edilməsi, universitetin beynəlxalq nüfuzunun artırılması	2023-2027	1 ikili diplom proqramı, 10 tələbə	Tədris şöbəsi,		EATDA, Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor , Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektor	İkili diplom proqramları	İllik hesabat	
Məqsəd - 3 hədəf 3-1.5	QS, THE və digər nüfuzlu reyting şirkətlərində universitetin yer tutması üçün zəruri fəaliyyətlərin icrasını təmin etmək	Təlimlərdə iştirak edəcək heyət sayı	Universitetin beynəlxalq rəqabətə davamlılığının təmin olunması və nüfuzunun artırılması, beynəlxalq reyting siyahılarında yer tutmaq	2023-2027	10	Starteji inkişaf üzrə rektor müşaviri	Maliyyə resursu	Rektor	Beynəlxalq reyting cədvəlləri, press release	Yarımillik hesabat	

Məqsəd - 4 hədəf 4.1	Universitetin keyfiyyət təminatına yönəlmiş siyasət və prosedurların formalaşdırılmasına, təhlillərin aparılmasına və icrasına, eləcə də, keyfiyyət mədəniyyətinin təmin olunmasına nail olmaq	Universitetin keyfiyyət təminatına yönəlmiş siyasət və prosedurların sayı	Universitetin keyfiyyət təminatına yönəlmiş siyasət və prosedurların effektivliyi	2023-2027	0	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Siyasət sənədi	İllik hesabat	
Məqsəd - 4 hədəf 4.2	Keyfiyyət təminatı siyasətini müəyyənləşdirmək	Siyasət və prosedurların sayı	Siyasətin maraqlı tərəflərin mövqeyini əks etdirməsi və anlaşılıqlı olması	2023	1	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	SİP, universitetin nizamnaməsi	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	SİP Fəaliyyət planı	Yarımillik	
	Tədris və tədqiqat prosesinin gedişatına nəzarət etmək və təhlillər aparmaq	Aparılan monitoriqlər	Monitorinq nəticələrinin müzakirəsi və hesabat nəticələri	2023-2027	1	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	SİP, universitetin nizamnaməsi	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	SİP Fəaliyyət planı	Yarımillik	
Məqsəd - 4 hədəf 4.3	Akademik və inzibati struktur bölmələrinin öz strateji fəaliyyət planlarını hazırlamalarını təmin etmək və icrasını dəstəkləmək	Strateji inkişaf planının icrası üçün hazırlanmış fəaliyyət planlarının sayı	Strateji fəaliyyət planlarının icrasının effektivliyi	2023-2027	60	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	SİP, universitetin nizamnaməsi	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Fəaliyyət planları	İllik hesabat	
Məqsəd - 4 hədəf 4.4	Tədris prosesinin təşkili, tədqiqat və innovasiya mühiti ilə bağlı universitetin bütün maraqlı tərəfləri arasında məmnuniyyət sorğuları keçirmək, nəticələrini analiz etmək və tədbirlər paketi hazırlayırlayaraq icrasına nəzarət etmək	Sorğularda iştirak edənlərin sayı	Sorğu nəticələrinin analizinə əsaslanan tədbirlər paketi	2023-2027	5000	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	Təhsil qanunu. Maddə 9	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Hesabat	Yarımillik	

Məqsəd - 4 hədəf 4.5	Monitoring aparmaq və monitoring nəticəsində hazırlanmış analitik təhlil hesabatlarını dərc etmək	Monitoring aparılmış sahələrin sayı	Monitoring nəticələrinin təhlili	2023-2027	7 istiqamət üzrə daxili keyfiyyət göstəriciləri əsasında monitoring aparılmışdır.	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi	ESG	Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Hesabat	Yarımillik hesabatlar	
Məqsəd - 4 hədəf 4.6	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarını müəyyən etmək və müxtəlif formatlarda xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarında universitetin iştirakının təmin etmək	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarının sayı	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarının maraqlı tərəflərin mövqeyini əks etdirməsi	2023-2027	0	Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Strateji məsələlər üzrə rektor müşaviri	Xarici keyfiyyət təminatı prosedurları	İllik hesabat	
Məqsəd - 5 hədəf 5.1	İdarəetmə strukturunun daha da effektiv işləməsi üçün strateji planlamayı tətbiq etmək və əsas prioritetləri müəyyənləşdirmək	Əsas prioritetlərin sayı	İdarəetmə mexanizmin effektiv və operativliyinə nail olmaq	2023-2027	4	Prorektorluqlar, Strateji məsələlər üzrə müşavir, Təhsildə Keyfiyyət Təminatı bölməsi, İnsan resursları şöbəsi	Fəaliyyət Planı əsasında strateji istiqamətin mövcudluğu	Strateji məsələlər üzrə müşavir	Strateji İnkişaf Planı	Tələb olunan vaxta uyğun olaraq	
Məqsəd - 5 hədəf 5.2	Səmərəli informasiya mübadiləsini təmin etmək	İnformasiya mübadiləsi çeşidliliyi	İKT və İT sahəsində müasir yeniliklərə adekvat cavab	2023		IT şöbəsi, İctimaiyyətlə əlaqələr üzrə bölmə	İKT biliklərinin zənginləşdirilməsi, IT mütəxəssisləri	İT şöbəsi	İnformasiya mübadiləsi vasitələri	Tələb olunan vaxta uyğun olaraq hər ilin son ayında mövcud vəziyyətin təhlili	

	Elektron təhsil platformaları ilə təhsil prosesini idarə etmək	Elektron təhsil platformalarının sayı	Elektron təhsil platformasının funksiyalarının genişliyi	2023-2027	E-jurnal və LMS platformaları mövcuddur.	Tədris şöbəsi, İT şöbəsi, Dekanlıqlar	Zəruri avadanlıqlar	Tədris və tərbiyə işləri üzrə prorektor	Elektron təhsil platforması	İllik hesabat	
	İnformasiya təhlükəsizliyini təmin etmək	İnformasiya təhlükəsizliyi nəzərə alınan program təminatlarının sayı	Kiber hücumlara dayanıqlılıq	2023-2027		İT şöbəsi		İT şöbəsinin müdiri		İllik hesabat	
Məqsəd - 5 hədəf 5.3	Universitetin infrastrukturunu, laboratoriya, təhsil təminatı və təhsil texnologiyalarını təkmilləşdirmək	Laboratoriya genişləndirilməsi	Müasir laboratoriyaların tətbiqi	2023-2027	29 laboratoriya və kabinə mövcuddur	Tədris və elmi işlər üzrə prorektorluqlar və şöbələr	Zəruri avadanlıqlar	Tədris və elmi məsələlər üzrə prorektorlar	Laboratoriyalar	2027-ci il	
	Tələbələrin sosial mühiti üçün layihələr hazırlayaraq daha keyfiyyətli təhsil mühitini formalaşdırmaq	Tələbələrin sosial mühiti üçün hazırlanmış layihələrin sayı	Keyfiyyətli təhsil mühitinin mövcudluğu	2023-2027		Tələbə təşkilatları, Dekanlıqlar	Auditoriyalar	Sosial məsələlər və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə prorektor	Layihələr		
Məqsəd - 5 hədəf 5.5	Universitet tələbələrinin davamlı inkişafına, nəticəyönümlüyyətinə hədəflənmiş sosial layihələrin geniş spektrdə reallaşdırılması.	Davamlı inkişaf üçün təlim və treyninqlərin, layihələrin artımı	Tələbələrin davamlı inkişafının izlənməsi	2023-2027	7	Sosial məsələlər və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə prorektor, İctimai təşkilatlar, Tələbələrle iş və Tədbirlərin təşkili bölməsi	Sorguların və anketlərin davamlılığı	Sosial məsələlər və ictimaiyyətlə əlaqələr üzrə prorektorluq, İctimai təşkilatlar	İştirakçı siyahısı	Tələb olunan vaxta uyğun olaraq	
Məqsəd - 5	Universitet tabeliyində olan üç kollec və bir beynəlxalq məktəbin fəaliyyətinin effektivliyini artırmaq, təlim və tədris prosesinin keyfiyyətini təkmilləşdirmək	Fəaliyyət planlarının sayı	Mövcud fəaliyyət planlarındakı keyfiyyət göstəricilərinə nail olunması	2023-2027		Strateji inkişaf və keyfiyyət təminatı bölməsi		Rektor müşaviri (strateji inkişaf üzrə)	Fəaliyyət planları	İllik hesabat	

Məqsəd - 6 hədəf 6.1	Maliyyə daxilolmalarının şaxələndirməsi və çeşidliliyinin artırılmasına nail olmaq.	Maliyyə mənbələrinin sayı	Maliyyə mənbələrinin dayanıqlılığı	2023-2027		Maliyyə şəbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 6 hədəf 6.2	Qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş qaydada müxtəlif əlavə xidmətlər göstərməklə maliyyə axınına nail olmaq	Maliyyə mənbələrinin sayı	Maliyyə mənbələrinin dayanıqlılığı	2023-2027		Maliyyə şəbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Müqavilələr	İllik hesabat	
Məqsəd - 6	SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün maliyyə resurslarının səmərəli istifadəsini etmək və bu prosesə nəzarət etmək	SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün ayrılmış maliyyə resursu	SİP-dən irəli gələn fəaliyyətlərin icrası üçün ayrılmış maliyyə resursunun effektiv istifadəsi	2023-2027		Maliyyə şəbəsi		Rektor müşaviri (iqtisadi məsələlər üzrə)	Fəaliyyət planı	İllik hesabat	