



**AZƏRBAYCAN  
RESPUBLİKASININI  
ELM VƏ TƏHSİL NAZİRLİYİ**



**NAXÇIVAN  
DÖVLƏT UNİVERSİTETİ**

**NAXÇIVAN DÖVLƏT UNİVERSİTETİNİN 2023/2027-Cİ İLLƏR ÜÇÜN**

# **ELMİ-TƏDQIQAT STRATEGİYASI**

**NAXÇIVAN DÖVLƏT UNIVERSİTETİNİN 2023/2027-Cİ İLLƏR ÜÇÜN  
ELMİ-TƏDQIQAT STRATEGİYASI**

| <b>İSTİQAMƏT 1. Tədqiqat yönümlü universitetə çevrilmə sahəsində işlərin aparılması</b> |  |
|---|--|
| 1.1   | Keyfiyyətli tədqiqat parametrlərini müəyyənləşdirən təlimatların hazırlanması, təbliğ-təşviq mexanizmlərinin təkmilləşdirilməsi, təlimlərin təşkil edilməsi;   |
| 1.2   | Davamlı tədqiqat işləri aparan akademik heyətin inkişafı və tədqiqat fəaliyyətlərinin uzunmüddətli davam etdirilməsi üçün dəstəkverici mühitin yaradılmasının təmin edilməsi;  |
| 1.3   | Yüksək potensiallı, xaricdə impakt faktorlu jurnallarda məqalələri dərc olunan tədqiqatçıların universitetə cəlb edilməsinin təmin edilməsi;   |
| 1.4   | Müvafiq prioritet elm sahələri üzrə elmi kadrların hazırlanması işinin təkmilləşdirilməsi;   |
| 1.5   | Departamentlərin tədqiqat nəticələrinin kommersiyalaşdırılması üçün dəstək verilməsi;  |
| 1.6   | Universitetin beynəlxalq reytinglərdə dünyanın ən yaxşı universitetləri sırasında yer almasının təmin edilməsi, mühüm olan göstəricilər üzrə mövqeyinin möhkəmləndirilməsi üçün uyğun resurslarla (maliyyə, insan və s.) təmin edilməsi;     |
| <b>İSTİQAMƏT 2. Elmi-tədqiqat işlərinin səmərəliliyinin yüksəldilməsi</b>               |  |
| 2.1   | Universitetin akademik heyətinin elmi innovativ fəaliyyətinin ildən-ilə artırılması və peşəkarlığın yüksəldilməsi məqsədi ilə davamlı peşəkar təlimlərin təşkil olunması;  |
| 2.2   | Elmi tədqiqat nəticələrinin nəşrini artırmaq üçün bibliometriklər və onların istifadəsi haqqında təlimlərin keçirilməsi;   |
| 2.3   | Tədqiqatçıların beynəlxalq elmi jurnallara əlçatanlığının təmin edilməsi üçün beynəlxalq elektron resurslara çıxışların genişləndirilməsi;   |
| 2.4   | Müxtəlif sahələr üzrə yerli və beynəlxalq qrant layihələrində iştiraka istiqamətləndirici seminar və təlimlər keçirilməsi;   |
| 2.5   | Tədqiqat nəticələrinin kommersiyalaşdırılması (Texnologiyaların transferi), patentləşdirmə haqqında seminar və təlimlər keçirilməsi;   |
| 2.6   | Tədqiqatçılar üçün universitetin elektron arxivində şəxsi səhifələrin yaradılması;   |
| 2.7   | Elmi tədqiqat strukturlarının (laboratoriya, mərkəz, institut) yaradılması və sayının artırılması istiqamətində işlərin aparılması, bu strukturlarının əsasnamələrinin hazırlanması, maddi-texniki bazalarının və kadr potensialının təşkili |
| 2.8   | Elmi tədqiqat strukturlarında (laboratoriya, mərkəz, institut) prioritet mövzuların planlaşdırılması, yerli və beynəlxalq birgə tədqiqat layihələrində iştirakın dəstəklənməsi;  |
| 2.9   | Universitet tərəfindən maliyələşdirilən elmi-tədqiqat işlərinin təşkili, kafedralarda sifarişlər əsasında və layihələr çərçivəsində maliyələşən elmi-tədqiqat işlərinin davamlılığının artırılması;  |
| 2.10  | İnnovasiya xarakterli layihələrin qrant müsabiqələrinə yönləndirilməsi, qrant müsabiqələrində professor-müəllim heyətinin iştirakına dəstəyin göstərilməsi;  |

|  |   |
|--|---|
| 2.11   | Birgə tədqiqatların aparılması üçün beynəlxalq əməkdaşlıqların genişləndirilməsinin təmin edilməsi, tədqiqatçılara beynəlxalq qrant layihələrində, mübadilə proqramlarında iştirak istiqamətində təbliğat aparılması;   |
| 2.12   | Tədqiqatçıların müxtəlif beynəlxalq əlaqələrinin dəstəklənməsi, qısa müddətli tədqiqat ezamiyyələrinə maliyyə dəstəyinin artırılması;   |
| 2.13   | Scopus və Web of Science indeksli jurnallarda elmi məqalələrin dərc olunmasının təşviq edilməsi, tədqiqatçıların qlobal elmi məkana inteqrasiyanın sürətləndirilməsi, yüksək indeksli nəşrlərdə məqaləsi dərc olunan tədqiqatçıların mükafatlandırılması planının hazırlanması; |
| <b>İSTİQAMƏT 3. Magistratura və doktorantura təhsil pilləsində tədqiqat mühitinin və kadr hazırlığının keyfiyyətinin yaxşılaşdırılması</b> |   |
| 3.1  | Magistrant və doktorantların tədqiqat bacarıqlarının inkişafına töhfə verən müxtəlif seminar və təlimlərin keçirilməsi;   |
| 3.2.   | Magistrant və doktorantların tədqiqat nəticələrini təqdim etməsinə və nəşr edilməsinə dəstək göstərilməsi;  |
| 3.3.   | Magistrant və doktorantların universitetdə aparılan elmi tədqiqat işləri və qrant layihələrinə cəlb edilməsi;   |
| 3.4.   | Magistrant və doktorantlar üçün partner universitetlərdə və tədqiqat mərkəzlərində tədqiqat aparmaq imkanlarının yaradılması;   |
| 3.5  | Doktorantura təhsilinin keyfiyyətinin artırılması;  |
| 3.6  | Dissertasiya mövzularının elmin aktual problemlərinə adekvatlığının təmin edilməsi;   |
| 3.7  | Doktorant və dissertantların universitetdəki elmi-tədqiqatlara cəlb edilməsi;   |
| 3.8  | Nüfuzlu universitetlərdən elmi rəhbərlərin seçilməsi mexanizminin qurulması;  |
| 3.9  | Doktorantura pilləsində təhsil alanların akkreditasiyadan keçməsinin təmin edilməsi;  |
| 3.10   | Magistr və doktorantların elmi tədqiqat bacarıqlarının artırılması istiqamətində seminar və təlimlərin keçirilməsi;   |
| <b>İSTİQAMƏT 4. Elmi tədqiqat strukturlarında aparılan işlərin sənaye və tədris yönümlülüğünün artırılması</b>                             |   |
| 4.1  | Universitetin prioritet seçdiyi ixtisas sahələri üçün müvafiq müəssisə və şirkətlərlə çoxşaxəli əməkdaşlıqların qurulması və bu əməkdaşlıqların inkişaf etdirilməsi;  |
| 4.2  | Strukturların müvafiq müəssisə və şirkətlərlə əlaqələrinin inkişaf etdirilməsi istiqamətində təşviq edilməsi və uyğun təlimatlarla təmin edilməsi;  |
| 4.3  | Ölkədə prioritet sahələrdə fəaliyyət göstərən istehsal müəssisələri (texnologiya, komputer sənayesi, aqrar, kimya və s.) ilə əlaqələrin genişləndirilməsi, onlardan təkliflər alınması;   |
| 4.4  | Təcrübi tədqiqatların aparılması və alınmış nəticələrin tədris prosesində tətbiq edilməsinə dair tövsiyələrin hazırlanması;   |
| 4.5  | Müxtəlif ixtisas fənlərinin proqramlarının hazırlanmasında elmi tədqiqat nəticələrinin nəzərə alınması;   |

| <b>İSTİQAMƏT 5. Nüfuzlu beynəlxalq elmi tədbirlərin (konfrans, kongres, forum və s.) təsis və təşkil edilməsi</b>                              |   |
|--|---|
| 5.1  | Dünyanın qabaqcıl universitetlərinin nümayəndələrini dəvət etməklə beynəlxalq səviyyəli elmi tədbirlərin (konfrans, kongres, simpozium, forum) və s. təşkili;   |
|  | Universitetdə müxtəlif beynəlxalq elmi konfransların keçirilməsinə maddi və texniki dəstəyin göstərilməsi;  |
| 5.2  | Tərəfdaş universitetlərlə birgə elmi tədbirlərin keçirilməsi;   |
| 5.3  | Konfrans nəticələrinin nəşrlərlə işıqlandırılması;  |
| 5.4  | Tədbirlərin davamlılığının təmin edilməsi;  |
| <b>İSTİQAMƏT 6. Universitetin elmi nəşrlərinin beynəlxalq xülasələndirmə bazasına daxil edilməsi istiqamətində fəaliyyətin təşkil edilməsi</b> |   |
| 6.1  | Elmi jurnalların internet səhifəsinin təkmilləşdirilməsi;   |
| 6.2  | Universitetin elmi jurnallarında dərc olunan məqalələrin hər birinə rəqəmsal identifikatorun (DOI) alınmasına dəstək verilməsi;   |
| 6.3  | Jurnalların fəaliyyətinin müvafiq nüfuzlu beynəlxalq bazaların tələbləri əsasında qurulması;  |
| 6.4  | Beynəlxalq tərəfdaş universitetlərdən olan elm adamlarının universitetdə dərc olunan jurnalların redaksiya heyətinə cəlb edilməsi;  |
| 6.5  | Elmi jurnalların indeksləşməsi sahəsində işlərin aparılması;  |
| <b>İSTİQAMƏT 7. Universitet alimlərinin tədqiqat işlərinin nəticələrinin beynəlxalq elm aləmində tanınması</b>                                 |   |
| 7.1  | Web of Science və Scopus elmi platformalarına daxil olan yüksək kvartillə nəşrlərdə çap edilən məqalələrin sayının artırması istiqamətində təlimlərin keçirilməsi, təbliğat işlərinin təşkili;  |
| 7.2  | Nüfuzlu nəşrlərdə elmi əsərlərin çap edilməsinin stimullaşdırılması mexanizminin daim təkmilləşdirilməsi;   |
| 7.3  | Universitetin müəllim və tədqiqatçıların beynəlxalq elmi platformalarda (Orcid, Web of Science, Scopus, ResearchGate, Google Scholar, PubMed) müvafiq qeydiyyatı məqsədilə təlimlərin keçirilməsi və akademik profillərinin yaradılması;          |
| 7.4  | Beynəlxalq elmi dairələrdə tanınmaq və qlobal universitet reytinglərində yüksəlmək məqsədilə Web of Science və Scopus bazaların bəzi əlavə alətləri (Incites, SciVal və s.) imkanlarının dərinlən öyrənilməsi və əlçatanlılığının təmin olunması; |
| 7.5  | Universitetin akademik heyətinin elmi tədqiqat işlərinin nəticələrinin Web of Science və Scopus bazalarına daxil olan beynəlxalq elmi konfranslarda təqdim olunmasını təmin etmək;  |
| 7.6  | Monoqrafiyaların, elmi məqalələrin hazırlanması və yüksək reytingli bazalarda öz əksini tapması istiqamətində görülən tədbirlərə diqqətin artırılması;  |
| <b>İSTİQAMƏT 8. Yenilikçi və müasir kitabxana xidməti üzrə fəaliyyətinin yüksəldilməsi</b>   |   |
| 8.1  | Kitabxana resurslarının tələbə tədqiqatçıları üçün əlçatanlığını təmin etmək üçün yenilikçi yanaşma sahəsində işlərin aparılması;   |

|  |   |
|--|---|
| 8.2  | Kitabxana resursları üçün elektron məlumat bazasının təkmilləşdirilməsi və davamlı yenilənməsi;   |
| 8.3  | Açıq elektron informasiya resurslarına əlçatanlığın təmin olunması məqsədilə kitabxana məzmununun, məlumatlarının və xidmətlərinin mövcudluğunun və əlçatanlığının artırılması; |
| 8.4  | Universitet daxili əlaqələri gücləndirmək üçün kafedralarla və akademik şöbələrle kitabxananın bağlantı şəbəkəsinin təşkili;  |
| 8.5  | Tədqiqat və tədris materiallarına məhdudiyyətsiz onlayn çıxış təmin etmək üçün geniş proqramların hazırlanması;   |
| <b>İSTİQAMƏT 9. Universitetdə elmi tədqiqat işlərinin təşviqi, tələbə və magistrantların elmi yaradıcılığa cəlb olunması</b> |   |
| 9.1  | Elmə meyli tələbələrin yaradıcılıq potensialının inkişaf etdirilməsi məqsədilə Tələbə Elmi Cəmiyyətinin (TEC) fəaliyyətinin canlandırılması;                                    |
| 9.2  | Tələbələrdə tədqiqatçılıq fəaliyyətinə və elmi metodların öyrənilməsinə motivasiyanın yaradılması və bu işdə TEC-in fəaliyyətinin gücləndirilməsi;                              |
| 9.3  | Elmə meyli tələbələrin yaradıcılıq potensialının inkişaf etdirilməsi;   |
| 9.4  | Tələbələrin elmi fəaliyyətə həvəsləndirilməsi məqsədi ilə müxtəlif elmi tədbirlərə, təlimlərə cəlb olunması sahəsində işlərin aparılması;                                       |
| <b>İSTİQAMƏT 10. Elmi dərəcəli kadr potensialının artırılması sahəsində işlərin artırılması</b>                              |   |
| 10.1   | Kənardan cəlb olunan elmi dərəcəli kadrlar hesabına elmi dərəcəli əməkdaşların akademik heyətə nisbətində yüksələn dinamikaya nail olunması;                                    |
| 10.2   | Gənc tədqiqatçıların doktorantura təhsilinə cəlb olunması ilə elmi dərəcəli kadrların gəncləşdirilməsi sahəsində işlərinin aparılması;  |
| 10.3.  | Doktorantura təhsili üçün məqsədli yerlərin sifariş verilməsi yolu ilə yetəri qədər kadr potensialı olmayan sahələr üzrə mütəxəssislərin yetişdirilməsi;                        |
| 10.4   | Xarici ölkələrin nüfuzlu universitetlərində çalışan alimlərin ehtiyac olan sahələr üzrə kadr hazırlığına cəlb edilməsi;   |
| 10.5   | Elmi tədqiqat üçün avadanlıq və digər zəruri ehtiyaclara maliyyə vəsaiti ayrılması;   |
| 10.6   | Doktorant və dissertantların universitetdə tədris prosesinə cəlb edilməsi;  |

## STRATEGİYANIN HAZIRLANMASINDA İSTİFADƏ EDİLƏN İSTİNADLAR

### RƏSMİ İSTİNADLAR

|    |  |
|----|--|
| 1  | Azərbaycan Respublikasının Təhsil haqqında Qanunu- 19 iyun 2009-cu il № 833-IIIQ<br><a href="https://e-qanun.az/framework/18343">https://e-qanun.az/framework/18343</a>  |
| 2  | Azərbaycan Respublikasının “Elm haqqında” Qanunu - 14 iyun 2016-cı il № 271-VQ<br><a href="https://e-qanun.az/framework/33488">https://e-qanun.az/framework/33488</a>  |
| 3  | Ali təhsil müəssisələrində elmi-tədqiqat işlərinin təşkili və planlaşdırılması haqqında Əsasnamə - Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin 1995-ci il 6 noyabr tarixli 242 nömrəli qərarı ilə təsdiq edilmişdir<br><a href="https://frameworks.e-qanun.az/20/c_f_20842.html">https://frameworks.e-qanun.az/20/c_f_20842.html</a>          |
| 4  | Azərbaycan Respublikasında təhsilin inkişafı üzrə Dövlət Strategiyası - Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2013-cü il 24 oktyabr tarixli Sərəncamı ilə təsdiq edilmişdir. <a href="https://president.az/az/articles/view/9779">https://president.az/az/articles/view/9779</a>   |
| 5  | “2019-2023-cü illər üçün Azərbaycan Respublikasında ali təhsil sisteminin beynəlxalq rəqabətliliyinin artırılması üzrə Dövlət Proqramı” – Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2018-ci il 16 noyabr tarixli 711 nömrəli Sərəncamı ilə təsdiq edilmişdir. <a href="https://e-qanun.az/framework/40711">https://e-qanun.az/framework/40711</a>  |
| 6  | “Ali təhsil müəssisəsinin kitabxanasının Nümunəvi Əsasnaməsi”nin və “Ümumi təhsil müəssisəsinin kitabxanasının Nümunəvi Əsasnaməsi”nin təsdiq edilməsi haqqında Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin 2016-cı il 5 iyul tarixli 266 nömrəli qərarı. <a href="https://e-qanun.az/framework/33259">https://e-qanun.az/framework/33259</a> |
| 7  | “Azərbaycan Respublikasında təhsilin inkişafı üzrə Dövlət Strategiyası”nın həyata keçirilməsi ilə bağlı Fəaliyyət Planı” - Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2015-ci il 19 yanvar tarixli 995 nömrəli Sərəncamı ilə təsdiq edilmişdir.<br><a href="https://e-qanun.az/framework/29145">https://e-qanun.az/framework/29145</a>              |
| 8  | “Azərbaycan Respublikasının milli iqtisadiyyat perspektivi üzrə Strateji Yol Xəritəsi” Azərbaycan Respublikasının Prezidentinin 2016-cı il 6 dekabr tarixli 1138 sayılı Fərmanı əsasında təsdiq edilmişdir<br><a href="https://e-qanun.az/framework/34254">https://e-qanun.az/framework/34254</a>  |
| 9  | “Azərbaycan 2020: gələcəyə baxış” İnkişaf Konsepsiyası - Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2012-ci il 29 dekabr tarixli 800 nömrəli Fərmanı ilə təsdiq edilmişdir. <a href="https://e-qanun.az/framework/25029">https://e-qanun.az/framework/25029</a>   |
| 10 | “Müəlliflik hüququ və əlaqəli hüquqlar haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanunu. 5 iyun 1996-cı il № 115-IQ<br><a href="https://e-qanun.az/framework/4167">https://e-qanun.az/framework/4167</a>  |
| 11 | “Doktoranturaların yaradılması və doktoranturaya qəbul Qaydaları” - Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin 2010-cu il 1 iyul tarixli, 129 nömrəli qərarı ilə təsdiq edilmişdir <a href="https://e-qanun.az/framework/19800">https://e-qanun.az/framework/19800</a>   |
| 12 | “Magistrlik dissertasiyasının hazırlanması, təqdim olunması və müdafiəsi qaydaları haqqında Əsasnamə” – 20 aprel 1998-ci il<br><a href="https://edu.gov.az/upload/file/disertasiya-mudafiesi-haqda-esasname.pdf">https://edu.gov.az/upload/file/disertasiya-mudafiesi-haqda-esasname.pdf</a>   |
| 13 | “Magistratura təhsilinin məzmunu, təşkili və “magistr” dərəcələrinin verilməsi Qaydaları” - Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin 2010-cu il 12 may tarixli, 88 nömrəli qərarı ilə təsdiq edilmişdir<br><a href="https://e-qanun.az/framework/19534">https://e-qanun.az/framework/19534</a>   |

## QEYRİ-RƏSMİ İSTİNADLAR

|   |   |
|---|---|
| 1 | Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı<br><a href="https://sgdb.hacettepe.edu.tr/sayfa_dosyalari/raporlar/stratejik_plan/2023-2027_HU_SPkisa.pdf">https://sgdb.hacettepe.edu.tr/sayfa_dosyalari/raporlar/stratejik_plan/2023-2027_HU_SPkisa.pdf</a>   |
| 2 | Final Evaluation of Institutional University Cooperation with UNALM in Peru<br><a href="https://cdn.vliruos.be/vliruos/UNALM%20Final%20Evaluation.pdf">https://cdn.vliruos.be/vliruos/UNALM%20Final%20Evaluation.pdf</a>  |
| 3 | Vytautas Magnus University, Management (L02) Second Study Cycle Self Evaluation Report<br><a href="https://evf.vdu.lt/wp-content/uploads/2023/03/Self-evaluation-report_VMU_Management-field_Second-cycle11.pdf">https://evf.vdu.lt/wp-content/uploads/2023/03/Self-evaluation-report_VMU_Management-field_Second-cycle11.pdf</a> |
| 4 | Euro-Mediterranean University. Self-evaluation report for the year 2015 (Academic year 2014/2015) <a href="https://emuni.si/wp-content/uploads/2020/09/Self-evaluation-report-2015.pdf">https://emuni.si/wp-content/uploads/2020/09/Self-evaluation-report-2015.pdf</a>   |
| 5 | Enqa Targeted REVIEW. Centre for Quality Assessment in Higher Education (SKVC)<br><a href="https://www.enqa.eu/wp-content/uploads/SKVC-external-review-report.pdf">https://www.enqa.eu/wp-content/uploads/SKVC-external-review-report.pdf</a>   |
| 6 | Yıldız Teknik Üniversitesi Akademik Yükseltme ve Atama Ölçütleri Yönergesi<br><a href="https://aydek.yildiz.edu.tr/ContentFiles/AYDEK_YONERGE_2021.pdf">https://aydek.yildiz.edu.tr/ContentFiles/AYDEK_YONERGE_2021.pdf</a>   |
| 7 | Accreditation report. Accreditation procedure. Mykolas Romeris University Vilnius (Lithuania)<br><a href="https://www.acquin.org/internationales/abgeschlossene-verfahren-internationales/?cid=2796">https://www.acquin.org/internationales/abgeschlossene-verfahren-internationales/?cid=2796</a>                                |