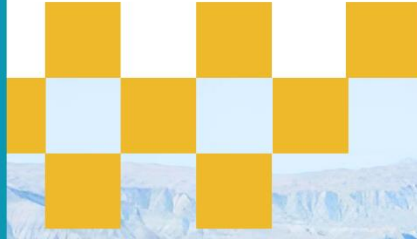




NAXÇIVAN DÖVLƏT
UNİVERSİTETİ

YARIMİLLİK HESABAT



STRATEJİ İNKİŞAF

üzrə

I YARIMİL HESABATI

strategy@ndu.edu.az

İyul, 2025

Naxçıvan Dövlət Universiteti Strateji inkişaf planında 6 məqsəd, 13 hədəf, 72 alt hədəf mövcuddur.

Naxçıvan Dövlət Universitetinin 2025-ci ilin birinci yarımil üzrə Strateji İnkişaf Planında qarşıya qoyulmuş məqsədlərin və hədəflərin yerinə yetirilmə göstəriciləri sistemli şəkildə təhlil edilmişdir. Sistemli təhlil aparılarkən Təsdiqedic sənədlər bazasından istifadə edilmişdir. Təsdiqedic sənədlər bazasında yüklənmiş sübutlardan inkişaf göstəricilərinin müəyyənəşdirilməsi üçün ardıcıl olaraq struktur təhlili, uyğunluq təhlili, kəmiyyət təhlili, keyfiyyət təhlili aparılmışdır.

TƏSDİQEDİCİ SƏNƏDLƏRİN TƏHLİLİ



Struktur analizi

Sənədlərin düzgün adlandırılıb, düzgün bölməyə yükləndiyinə baxılır.



Uyğunluq analizi

Yüklənmiş sənədin məqsəd və fəaliyyətlə uyğun olub-olmadığı yoxlanılır.



Kəmiyyət analizi

Uyğunluq analizindən sonra fəaliyyətin kəmiyyət göstəriciləri hesablanır.

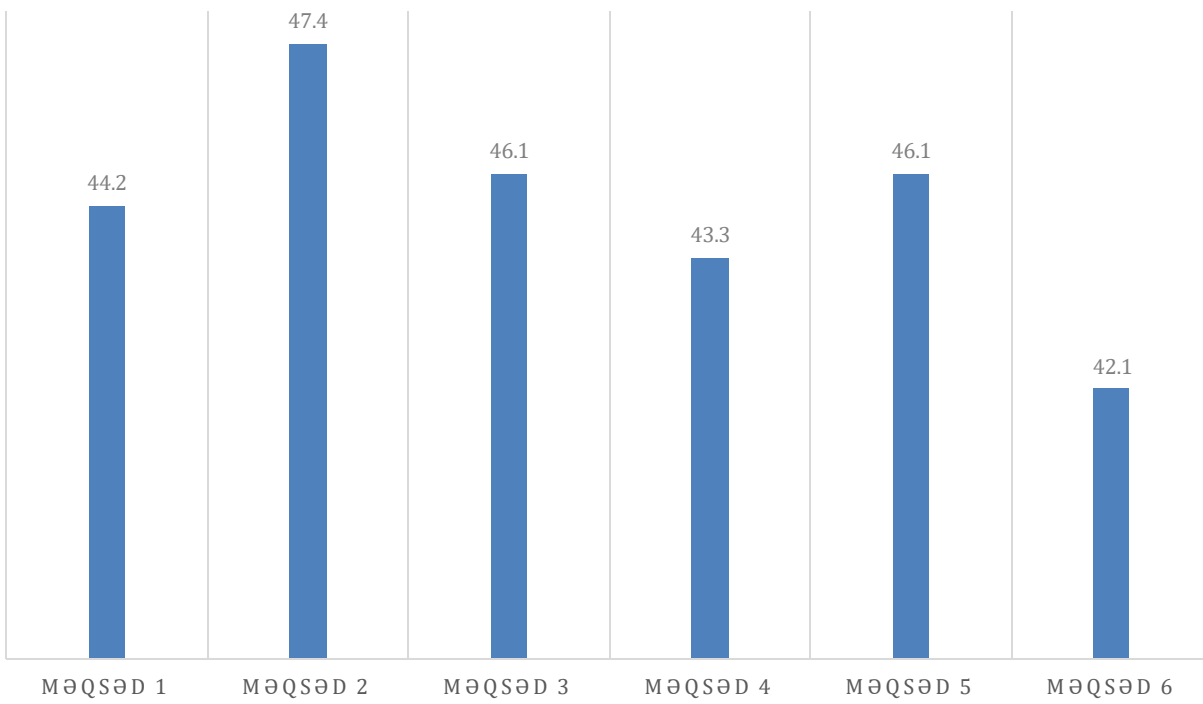


Keyfiyyət analizi

Keyfiyyət analizində aşağı keyfiyyətdə icra olunmuş fəaliyyət xaric edilir.

Təhlil nəticəsində, iki il ərzində universitetin ümumi inkişafında müşahidə olunan irəliləyişlərlə yanaşı, bəzi sahələrdə geriləmələrin də olduğu müəyyən edilmişdir.

MƏQSƏDLƏR ÜZRƏ İNKİŞAF GÖSTƏRİCİLƏRİ

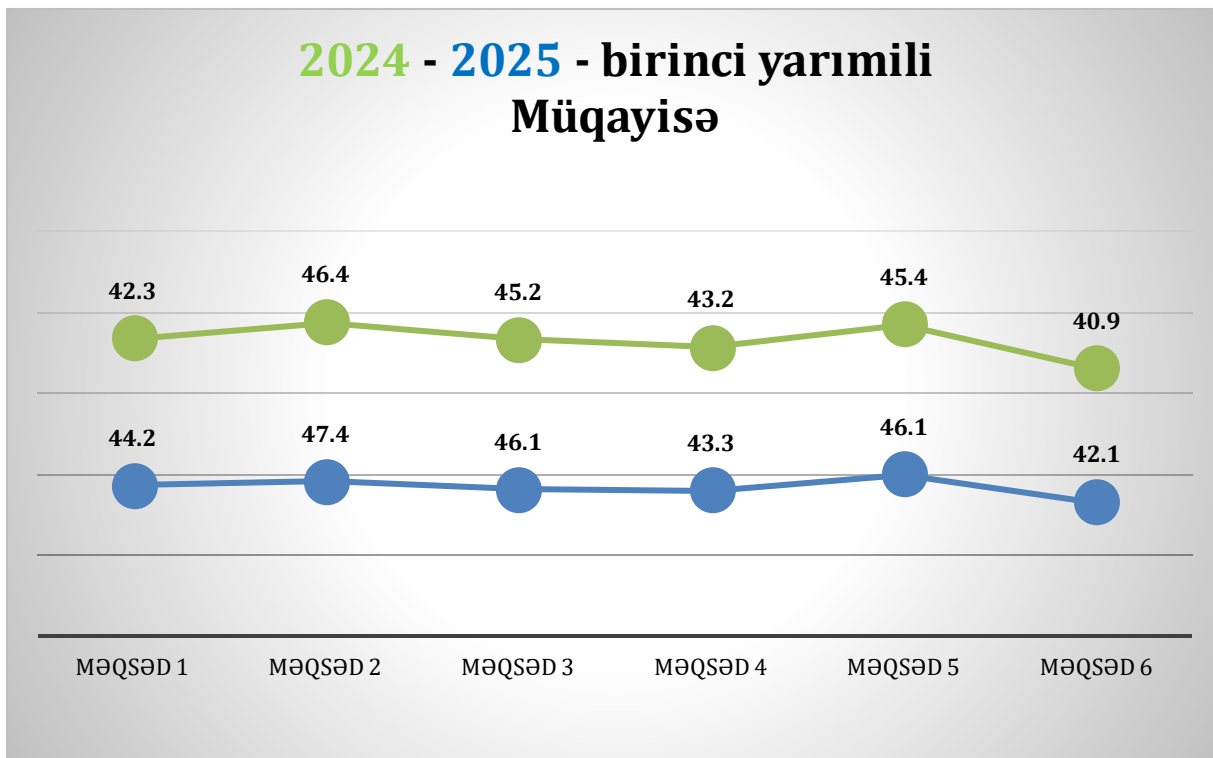


Məqsədlər üzrə İnkişaf Göstəriciləri

- **Məqsəd 1** üzrə inkişaf göstəricisi: 44.2 %
- **Məqsəd 2** üzrə inkişaf göstəricisi: 47.4 %
- **Məqsəd 3** üzrə inkişaf göstəricisi: 46.1 %
- **Məqsəd 4** üzrə inkişaf göstəricisi: 43.3 %
- **Məqsəd 5** üzrə inkişaf göstəricisi: 46.1 %
- **Məqsəd 6** üzrə inkişaf göstəricisi: 42.1 %

Məqsədlər üzrə İnkişaf Göstəricilərinin 2024 və 2025 - ci illərin birinci yarımili üçün müqayisəsi

2025-ci ilin birinci yarımilində müəyyən edilmiş altı məqsəd üzrə nailiyyətlər təhlil edilmişdir. Əldə olunan nəticələr 2024-cü ilin birinci yarımilində olan göstəricilər ilə müqayisədə fərqliliklər göstərmişdir:



Bu təhlillər göstərir ki:

Hədəflərin bir çoxunda irəliləyiş müşahidə olunmuşdur.

2025-ci ilin birinci yarımil üzrə bir çox hədəf 50%-ə yaxın nailiyyətlə tamamlanmışdır:

- Məqsəd 1 > Hədəf 3
- Məqsəd 2 > Hədəf 1
- Məqsəd 2 > Hədəf 2
- Məqsəd 2 > Hədəf 3
- Məqsəd 3 > Hədəf 2

Digər hədəflər üzrə göstəricilərdə müəyyən azalmalar müşahidə edilmişdir ki, bu da bu sahələrdə əlavə inkişaf tədbirlərinin planlaşdırılmasını tələb edir.

Universitet strateji inkişaf planını dəyərləndirmək üçün aşağıdakı qiymətləndirmədən istifadə edir:

0 - 50 (%) REALLAŞDIRILA BİLMƏDİ,

51 – 70 (%) TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİNƏ EHTİYAC VAR,

71 - 85 (%) MƏQBUL,

86 – 100 (%) UĞURLA İCRA OLUNDU

Universitetin 2024-2025 ci tədris ilinin ikinci yarım ilində Strateji İnkişaf Planında reallaşdırılması planlanmış 6 məqsəd üzrə 11 hədəf, 41 sayda alt hədəf yer alır. Hədəflər üzrə inkişaf göstəricisi hesablanaraq aşağıdakı cədvəldə qeyd olunmuşdur.

Məqsəd 1		Yüksək keyfiyyətli təlim və tədris prosesinin təşkili				
Hədəf 1		Tələbə yönümlü təhsil yanaşmasını mənimsəyərək tələbələrin öyrənmə ehtiyaclarını analiz etmək və təhsildəki yeni trendləri müəllim heyətinin mənimsəməsi ilə auditoriyalarda tətbiqinə nail olmaq				
İnkişaf Göstəricisi		75.3 %				
Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Tələbə yönümlü təhsil yanaşması mexanizmasının bütün kafedralarda mənimsənilməsi üçün mütəmadi təlimlər təşkil etmək	10	5	5	10	100	Uğurla icra olundu
Təhsildəki yeni trendlərin akademik heyətə çatdırılması üçün beş il boyunca davamlı təlimlər təşkil etmək və heyətin xarici tərəfdaş universitetlərdə mobilliyini təmin etmək	10	7	8	11	100	Uğurla icra olundu
Tədris prosesini ESG standartlarının tələblərinə uyğunlaşdırılmasını təmin etmək	20	2	5	3	60	Təkmilləşdirməyə ehtiyac var

Tədris standartları və proqramları əmək bazarının tələblərinə uyğunlaşdırmaq	20	5	5	3	60	Təkmilləşdirməyə ehtiyac var
Təcrübələrin təşkilinin təkmilləşdirilməsi və tələbələrin xaricdə təcrübə keçmək imkanlarını artırmaq	20	130	235	235	100	Uğurla icra olundu
Kredit sisteminin tələblərinə uyğun olaraq müəllimlərin tələbələr tərəfindən seçilmə imkanının təmin edilməsi	10	3	10	7	70	Təkmilləşdirilməsinə ehtiyac var
Tələbə könüllülük fəaliyyətlərini təkmilləşdirmək və tələbələri bu fəaliyyətlərə cəlb etmək	10	4	8	3	37.5	Reallaşdırıla bilmədi

Məqsəd 1			Yüksək keyfiyyətli təlim və tədris prosesinin təşkili.			
Hədəf 2			Yüksək ixtisaslı və beynəlxalq təcrübəli akademik və inzibati işçiləri universitetə cəlb etmək, akademik heyətin inkişafına dəstək vermək və beynəlxalq təcrübəni yaymaq			
İnkişaf Göstəricisi			74.4 %			
Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Hər il tədrisin keyfiyyətinin yüksəldilməsi məqsədi ilə əcnəbi professor/müəllim heyətini cəlb etmək. Universitetdə yeni tədris və tədqiqat metodlarının tələbə və müəllim heyətinə çatdırmaq	10	10	10	11	100	Uğurla icra olundu
İngilisdilli təhsili genişləndirmək və ingilis dilində tədris olunan proqramların keyfiyyətini artırmaq	20	4	4	4	100	Uğurla icra olundu
IELTS və SAT kimi beynəlxalq imtahanların təşkilini və tələbələrin iştirakını təmin etmək	10	90	93	74	79	Məqbul

Mentorluq təlimlərinin sayını artırmaq və mentor fəaliyyətlərini dəstəkləmək	10	10	10	0	0	Reallaşdırıla bilmədi
Tədris və tədqiqat prosesinə töhfə verməsi üçün dəvət edilmiş əcnəbi professorların rəhbərliyində universitetin magistr və doktorantlarının iştirakı ilə kiçik tədqiqat qrupları yaradaraq elmi tədqiqatları həyata keçirmək	20	1	15	14	93	Uğurla icra olundu

Məqsəd 1	Yüksək keyfiyyətli təlim və tədris prosesinin təşkili.					
Hədəf 3	Universitetin reputasiyasını ölkə daxilində və beynəlxalq arenada artırmaq və yüksək bal toplamış abituriyentlərin cəlbinə nail olmaq. Yüksək təhsil nailiyyətlərinə malik əcnəbi vətəndaşların qəbulunu aparmaq.					
İnkişaf Göstəricisi	20 %					
<i>Alt Hədəflər</i>	<i>Əsas Hədəfə Təsiri (%)</i>	<i>Baza göstəricisi (A)</i>	<i>Hədəf göstəricisi (B)</i>	<i>Cari göstərici (C)</i>	<i>İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)</i>	<i>Reallaşdırılma Vəziyyəti</i>
Ölkə daxilində və xaricdə təşkil edilən təhsil sərgilərində iştirak edərək universitetin təbliğatı işini həyata keçirmək.	20	1	2	2	100	Uğurla icra olundu

Məqsəd 2	Universitetdə elmi tədqiqatın intensivləşdirilməsi, tədqiqat alətlərinin və infrastrukturunun inkişafı və elmi kadrların beynəlxalq səviyyədə tanınmasına, eləcə də elmi nəticələrin praktik tətbiqinə, bu sahədə rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına nail olmaq.					
Hədəf 2	Akademik heyətin tədqiqat bacarıqlarını təkmilləşdirmək və tədqiqat fəaliyyətlərinə dəstək vermək					
İnkişaf Göstəricisi	100%					
<i>Alt Hədəflər</i>	<i>Əsas Hədəfə Təsiri (%)</i>	<i>Baza göstəricisi (A)</i>	<i>Hədəf göstəricisi (B)</i>	<i>Cari göstərici (C)</i>	<i>İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)</i>	<i>Reallaşdırılma Vəziyyəti</i>
Tədqiqatla məşğul olan akademik heyətin ehtiyaclarına uyğun davamlı, peşəkar təlimlər təşkil etmək	25	7	4	4	100	Uğurla icra olundu

Tədqiqatçıların beynəlxalq elmi jurnallara əlçatanlığının təmin edilməsi üçün beynəlxalq elektron resurslara çıxış imkanlarını genişləndirmək	20	2	2	2	100	Uğurla icra olundu
Scopus və Web of Science indeksli jurnallarda elmi məqalələrin dərc olunmasını təşviq etmək, tədqiqatçıların global elmi məkana inteqrasiyanı sürətləndirmək,	30	25	30	35	100	Uğurla icra olundu
Elmi tədqiqat laboratoriyalarının işini təkmilləşdirmək, kadr potensialını və maddi-texniki bazanı gücləndirmək	25	0	1	1	100	Uğurla icra olundu

Məqsəd 2		Universitetdə elmi tədqiqatın intensivləşdirilməsi, tədqiqat alətlərinin və infrastrukturunun inkişafı və elmi kadrların beynəlxalq səviyyədə tanınmasına, eləcə də elmi nəticələrin praktik tətbiqinə, bu sahədə rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına nail olmaq.				
Hədəf 3		Universitetin elmi nəşrlərinin fəaliyyətini təkmilləşdirmək və nüfuzlu beynəlxalq elmi tədbirlər təşkil etmək.				
İnkişaf Göstəricisi		100%				
Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Elmi jurnalların internet səhifəsini təkmilləşdirmək Dərc olunan məqalələrin hər birinə rəqəmsal identifikatorun (DOI) alınmasını təmin etmək	30	1	2	2	100	Uğurla icra olundu
Jurnalların fəaliyyətinin müvafiq nüfuzlu beynəlxalq bazaların tələbləri əsasında qurmaq və elmi jurnalların indeksləşməsi sahəsində işlər aparmaq	30	1	1	1	100	Uğurla icra olundu
Dünyanın qabaqcıl universitetlərinin nümayəndələrini dəvət etməklə beynəlxalq səviyyəli elmi tədbirlər (konfrans, kongres, simpozium, forum) təşkil etmək	40	3	4	5	100	Uğurla icra olundu

Məqsəd 2		Universitetdə elmi tədqiqatın intensivləşdirilməsi, tədqiqat alətlərinin və infrastrukturunun inkişafı və elmi kadrların beynəlxalq səviyyədə tanınmasına, eləcə də elmi nəticələrin praktik tətbiqinə, bu sahədə rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına nail olmaq.				
Hədəf 4		Universitetin elmi nəşrlərinin fəaliyyətini təkmilləşdirmək və nüfuzlu beynəlxalq elmi tədbirlər təşkil etmək.				

İnkişaf Göstəricisi			40 %			
Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Tələbə və müəllim heyətinin start-up və spin-off layihələr hazırlamasını təmin etmək	20	3	3	2	70	Məqbul
Layihələrin sənayeyə təqdimi və kommersiyalaşdırılması üçün festival və yarışmalar kimi fərqli platformalar qurmaq və bu platformalara çıxışı təmin etmək	20	1	3	6	100	Uğurla icra olundu

Məqsəd 3		Universitetin beynəlmilləşməsi işinin effektiv təşkili.				
Hədəf 2		Xarici universitet və təhsil təşkilatları ilə əməkdaşlıq: Müxtəlif ölkələrdə yerləşən təhsil müəssisələri ilə əməkdaşlıq edərək tələbə və müəllim mübadiləsinin artırılmasına nail olmaq				
İnkişaf Göstəricisi			80%			
Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Mövcud əlaqələrin effektivliyini artırmaq və yeni əlaqələrin qurulmasını təmin etmək	20	15	20	24	100	Uğurla icra olundu
Müxtəlif beynəlxalq proqramlar və ikili razılaşmalar əsasında tələbə və müəllim heyətinin mobilliyini təmin etmək	20	12	50	44	88	Uğurla icra olundu
Beynəlxalq qrant proqramlarına layihələr təqdim etmək və universitetin beynəlxalq qrant layihələrdə tərəfdaş olaraq iştirakını təmin etmək	20	1	1	1	100	Uğurla icra olundu
Tələbə və müəllim heyətinin beynəlxalq online təlimlərdə iştirakını təmin etmək və bacarıqlarının inkişafına nail olmaq	20	12	25	28	100	Uğurla icra olundu

Məqsəd 3		Universitetin beynəlmilləşməsi işinin effektiv təşkili.				
Hədəf 3		Beynəlxalq tədqiqat fəaliyyətləri və ikili diplom proqramlarının icrası, universitetin beynəlxalq reytinglərdə yer almasını təmin etmək				

İnkişaf Göstəricisi			90%			
Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Beynəlxalq tədqiqat layihələrinin hazırlanmasını və heyətin iştirakını təmin etmək	20	2	3	3	100	Uğurla icra olundu
Tələbələrin beynəlxalq təhsil təcrübəsi əldə etməsi üçün müxtəlif ölkələrdən olan təhsil müəssisələri ilə tərəfdaşlıq edərək təcrübə proqramları təşkil etmək	20	4	4	5	100	Uğurla icra olundu
Müxtəlif ölkələrlə bakalavr və magistr ixtisasları üzrə ikili diplom proqramları təşkil edərək tələbələrin dünya səviyyəsində tanınan diplomlar almasına kömək etmək	25	1	2	2	100	Uğurla icra olundu
QS, THE və digər nüfuzlu reyting şirkətlərində universitetin yer tutması üçün zəruri fəaliyyətlərin icrasını təmin etmək	25	2	2	2	100	Uğurla icra olundu

Məqsəd 4			Keyfiyyət təminatının təkmilləşdirilməsi			
Hədəf 1			Daxili və xarici keyfiyyət təminatı mexanizmlərinin qurulması və işinin təkmilləşdirilməsi			
İnkişaf Göstəricisi			50 %			
Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Tədris və tədqiqat prosesinin gedişatına nəzarət etmək və təhlillər aparmaq	20	10	12	11	91.6	Uğurla icra olundu
Tədris prosesinin təşkili, tədqiqat və innovasiya mühiti ilə bağlı universitetin bütün maraqlı tərəfləri arasında məmnuniyyət sorğuları keçirmək, nəticələrini analiz etmək və tədbirlər paketi hazırlayırlayaraq icrasına nəzarət etmək	10	5	9	10	100	Uğurla icra olundu

Monitoring aparmaq və monitoring nəticəsində hazırlanmış analitik təhlil hesabatlarını dərc etmək	10	1	1	2	100	Uğurla icra olundu
Xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarını müəyyən etmək və müxtəlif formatlarda xarici keyfiyyət təminatı prosedurlarında universitetin iştirakının təmin etmək	10	1	4	4	100	Uğurla icra olundu

Məqsəd 5		İdarəetmə strukturunun inkişafı, informasiya mübadiləsinin səmərəliliyinin artırılması, sosial layihələrin və infrastrukturun yaxşılaşdırılması.				
Hədəf 1		İdarəetmə və infrastruktur təkmilləşdirilməsi, dayanıqlılığın təminatı				
İnkişaf Göstəricisi		45 %				
Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Elektron təhsil platformaları ilə təhsil prosesini idarə etmək	10	1	1	1	100	Uğurla icra olundu
Virtual təhsil platformalarını təkmilləşdirmək	5	1	1	1	100	Uğurla icra olundu
İnformasiya təhlükəsizliyini təmin etmək	10	1	1	1	100	Uğurla icra olundu
Universitetin infrastrukturunu, laboratoriya, təhsil təminatı və təhsil texnologiyalarını təkmilləşdirmək	10	2	3	4	100	Uğurla icra olundu
Universitetin dayanıqlı inkişafını təmin etmək	10	1	1	1	100	Uğurla icra olundu

Məqsəd 6		Strateji inkişaf planında nəzərdə tutulmuş fəaliyyətlərin icrası üçün maliyyə dayanıqlılığını təmin etmək				
Hədəf 1		Maliyyə resurslarının səmərəliliyini və davamlılığını təmin etmək				
İnkişaf Göstəricisi		70 %				

Alt Hədəflər	Əsas Hədəfə Təsiri (%)	Baza göstəricisi (A)	Hədəf göstəricisi (B)	Cari göstərici (C)	İnkişaf Göstəricisi (%) (C-A)/(B-A)	Reallaşdırılma Vəziyyəti
Maliyyə daxilolmalarının şaxələndirməsi və çeşidliliyinin artırılmasına nail olmaq.	35	1	3	3	100	Uğurla icra olundu
Qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş qaydada müxtəlif əlavə xidmətlər göstərməklə maliyyə axınına nail olmaq	35	1	1	1	100	Uğurla icra olundu

 **(+99436) 544-08-61**

 **r.jafarli@ndu.edu.az**

 **www.ndu.edu.az**